



دفترچه های صنعت اسپانی  
شبک فرآوری کسبو و کار خوش فرش ماشینی کاشان و آران و بیکان

# فرش ماشینی

MACHINE-MADE  
CARPET



اتحادیه ملی تولیدکنندگان  
و صادرکنندگان فرش ماشینی

مجله الکترونیکی فرش ماشینی - شماره ۹ - فروردین ماه ۱۴۰۲



## تلخ و شیرین صنعت فرش در سالی که گذشت

صادرات یک میلیاردی  
فرش ماشینی  
از رویا تا واقعیت

از شکل گیری کارخانه حریر  
مخمل و ریسندگی  
تا ورشکستی

+ همراه با مصحابه هایی از  
علی فرهی، دشتی زاده و  
دکتر گرجی

۱۴۰۲

# فهرست

خبر

۰۶  
تلخ و شیرین صنعت فرش در سالی که گذشت

۰۵  
در سال ۱۴۵۰ در صنعت فرش ماشینی چه گذشت؟

۱۱  
تقویم نمایشگاه‌های فرش و نساجی در سال ۱۴۵۲

۰۱  
قانون را به سمت مودی خم منکنیم، ولی نشکند  
اردبیهشت یزد میزبان صنعتگران و دوستداران نساجی

۰۲

تیریک سال نو

۱۰  
صادرات یک میلیاردی فرش ماشینی از رویا تا واقعیت

گزارش  
وبیژه

مصاحبه

۲۲  
اردم اوغلو، چگونه ثروتمندترین فرد ترکیه شد؟

۱۷  
در مجموع شرایط مطلوبی برای تولید کننده فرش ماشینی داریم

۱۳

دولت هزینه‌ای که برای افزایش حقوق نداده، برای بیمه بیکاری پرداخت خواهد کرد

۲۸  
از شکل گیری کارخانه حریر محمل و ریسندگی تا ورشکستی

صاحب امتیاز: اتحادیه ملی تولید کنندگان فرش ماشینی و صنایع وابسته مدیر مسئول: حسین عدالت

همکاران تحریریه: عبدالمجید رفیعی بزرگی، علی کرمپور، مطهره حاجیزاده، حسین زراعتی، فاطمه حسن‌زاده

سرای نوآوری فرش ماشینی و مرکز تحقیقات فرش ماشینی  
برگزار می کنند:

به وقت همگرایی

# ۷مین همایش ملی صنعت فرش ماشینی ایران

۱۳ اردیبهشت ماه ۱۴۰۲  
The 7th National Conference 1402  
on Machine-made Carpet Industry  
Kashan Branch - Islamic Azad University • 3 may 2023

دانشگاه آزاد اسلامی کاشان



سرای نوآوری فرش ماشینی  
Machine-made Carpet Home of Innovation



مرکز تحقیقات فرش ماشینی  
Machine-made Carpet Research Centres

JAN Agency  
Ads & Marketing

دُفَعَ



## قانون را به سمت مودی خم من کنیم، ولی نشکند

جلسه هیئت حل اختلاف مالیاتی در کاشان برگزار شد. در این جلسه که با حضور مدیر هیات‌های حل اختلاف مالیاتی استان اصفهان، قضات، حقوقدان‌ها و نمایندگان اصناف و اتاق بازرگانی صورت گرفت، از تغییرات در قوانین جدید هیئت نمایندگان و مشکلات اصناف صحبت شد و سامانه جامع دادرسی مالیاتی و امکانات آن توضیح داده شد.

مدیر هیئت‌های حل اختلاف مالیاتی استان اصفهان در آغاز سخنان خود گفت: «مالیات متسافنه عادلانه وصول نمی‌شود و فرار مالیاتی بسیار زیاد است و راهکار جامعی هم برای آن ارائه نشده است. با رصد تراکنش‌های بانکی توانستیم مقداری از فرار مالیاتی جلوگیری کنیم. شرکت‌های صوری و کاغذی و زیرزمینی ضربه سنگینی به اقتصاد وارد می‌کند و وصول مالیات را با چالش روپرور می‌کرد. تا سال ۹۲ اعتبارات مالیات شرکت‌های کاغذی از مالیات ارزش افزوده در اصفهان بیشتر شدند و به اقتصاد و بحث مالیات ضربه می‌زد. در این قضیه بحث ماده ۱۸۱/۴ بسیار کارگشا است. این ماده شرکت‌هایی که دریافت زیرزمینی و غیرشفاف دارند را شناسایی می‌کند و کل فعالیت اقتصادی آن‌ها را رصد کرده و کشف می‌کنیم. با اجرای شدن قانون پایانه‌های فروشگاهی هم تاحدی مشکل حل می‌شود. این قانون، جامع و شفاف است و هرچند کلی گوبی کرده و آینه نامه‌هایی به آن اضافه می‌شود، اما از قانون اصلی دور نمی‌شود.»

حمیدرضا حقیقی در توضیح قانون ارزش افزوده ادامه داد: «در مالیات ارزش افزوده یک درصد از نه درصد سهم بهداشت است، چهار درصد برای شهرداری‌ها و چهار درصد هم به دولت برمی‌گردد. درآمد پایداری برای شهرداری‌ها است.»

حقیقی درباره نقش نمایندگان در هیئت حل اختلاف افزود: «ما در این هیئت، نماینده سازمان مالیات نیستیم و در بی‌طرفی کامل به پرونده ورود می‌کنیم. اگر حق با مودی مالیاتی باشد، حق را به مودی می‌دهیم. این هیئت به مودی ظلم نمی‌کند و در بی‌طرف و بدون تعصب رای صادر می‌کند. مهمترین بندنا بند ۲۹.۳۰ و ۳۱ است که تأکید دارد تک تک اعتراضات رسیدگی شود و لایحه بررسی شود و دفاعیات مودی را بشنویم و رای صادره بر اساس قوانین و اصول باشد. یک ماده ۲۳۸ داریم که ماده ۴۸ ارزش افزوده است. اجازه داده شده نمایندگان مالیاتی توافق کنند و به ادله خیلی محکمی نیاز نیست و تا حدی به نفع مودیان است و خیلی دنبال مستندات نیست. در ماده ۲۴۴ یا ۵۰ ارزش افزوده بر اساس ادله و مستندات و مواد ۱۴۷ و ۱۴۸ هزینه‌ای که مودی درخواست کرده را بررسی کنیم. نظر ما این است قانون را به سمت مودی خم کنیم ولی نشکند. برای حمایت از تولید دست در دست هم دهیم و شعار سازمان که حمایت از تولید است را محقق کنیم. انتظار ما هم شفاف سازی درآمدها است که دوشهت پیاری تایلام تللادع.»

محمد تولایی، رئیس اتاق بازرگانی کاشان در این جلسه افزود: «بعض موارد اختلافات را در پایین دست، قبل از رسیدن به هیئت می‌توان رفع کرد و نباید به هیئت ارجاع داد. قضات دنبال موارد بسیاری برای دلیل بگردند و مودیان جوابگو نیستند. ما در قرارها نیاز به بازنگری داریم.»

به گفته حقیقی در سامانه جامع دادرسی مالیاتی که به زودی استفاده می‌شود، اعضای هیئت موظف هستند یک هفته قبل جلسه تمام پرونده را در اختیار داشته باشند و مطالعه کنند. هر سه عضو در جلسه رای را تحریر می‌کنند و امضاء اکترونیک شده و بلافصله به مودی ابلاغ می‌شود.

مشکلات و معایبی که داشتیم حل می‌شود.



## اردیبهشت یزد میزبان صنعتگران و دوستداران نساجی

دوازدهمین نمایشگاه بین‌المللی تخصصی ماشین آلات و محصولات نساجی و پوشاک استان یزد 2023 (ISATEX) از ۱۳ الی ۱۶ اردیبهشت ماه ۱۴۰۲ در یزد برگزار می‌شود. در این نمایشگاه ۸۰ شرکت داخلی و ۱۲ شرکت خارجی از کشورهای چین، ترکیه، آلمان و ایتالیا غرفه دارند.

نمایشگاه صنعت نساجی یزد در فضای ۳۲۰۰ متر مربع و با دعوت از تجار کشورهای همسایه میزبان میانگین بازدید روزانه ۱۲۰۰ نفر خواهد بود.

یزد با بیش از صدها کارخانه صنعت نساجی یکی از قطب‌های نساجی ایران به شمار می‌رود. مایشگاه تخصصی ماشین آلات و محصولات نساجی یزد از سال ۸۵ تاکنون در حال برگزاری است و امسال نیز با همت شرکت مهندسی سیما نساج یزد، در اردیبهشت امسال برگزار می‌شود.



## دکتر دیاری، رئیس سرای نوآوری فرش ماشینی

سال نو را به تمام افرادی که در حوزه فرش ماشینی ایران فعال هستند، از تولید مواد اولیه و ریسندگان عزیز، بافتگان و تا افرادی که تکمیل می‌کنند و افرادی که در حوزه فروش فرش فعال هستند، تبریک می‌گوییم. شما بزرگواران با یک سال تلاش و کوشش خودتان در سال ۱۴۰۱ توانستید صادرات خوبی هم رقم بزنید. خدا قوت می‌گوییم و دستتان را من بوسیم و آمیدواریم سال ۱۴۰۲ سال بسیار پر خیر و برکت و همراه با آرامش و تندرستی برای شما عزیزان باشد.

## تبریک سال نو از زبان محسن گرجی، مدیرکل دفتر نساجی و پوشاک وزارت صمت

من به جامعه بزرگ صنعت نساجی و پوشاک و چرم و کفش، صنعتگران، کارآفرینان، سرمایه‌گذاران، کارگران و همه افرادی که با این صنعت مرتبطند، و تمام مردم عزیزمان که مصرف کننده این صنعت هستند، سال نو را تبریک می‌گوییم. امیدوارم سال ۱۴۰۲ خیلی خوب برایشان شروع شود و خیلی خوب ادامه پیدا کند و خیلی خوب به پایان برسد.



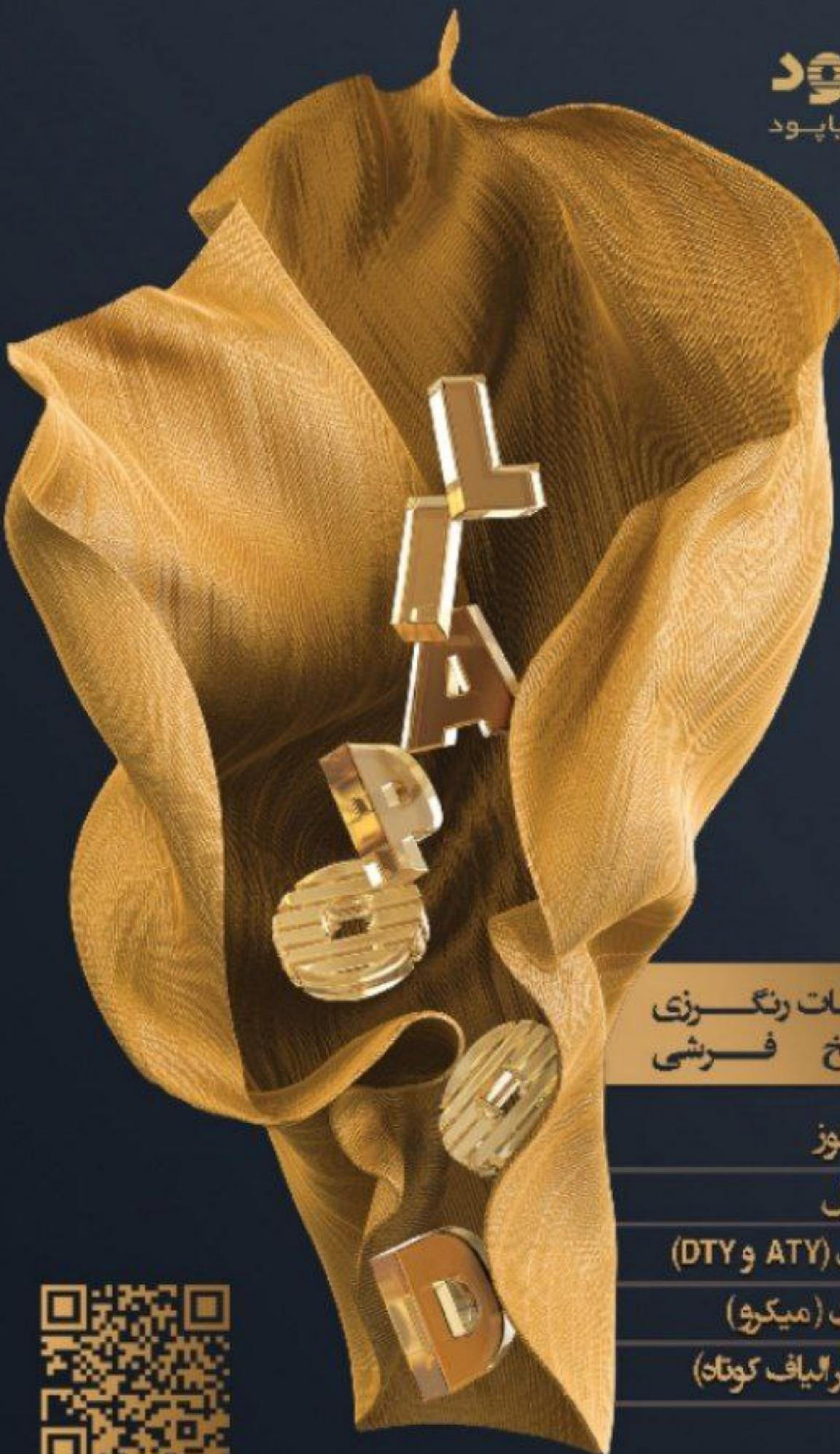
## تبریک سال نو از زبان محمود تولایی، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع و معادن کاشان

سال جدید را خدمت همه همکاران عزیز و فعالان اقتصادی که در توسعه اقتصادی این سرزمین تلاش می‌کنند تبریک و تهنیت عرض می‌کنم. سال ۱۴۰۱ با همه فراز و نشیب‌ها گذشت و مسائلی در سال ۱۴۰۱ داشتیم که امیدواریم در سال ۱۴۰۲ حل شود. وظیفه دارم از همه فعالان اقتصادی و همکاران خودمان تقدیر و تشکر کنم و بهترین‌ها را برایشان آرزو دارم . امیدوارم در سال جدید همه مشکلات اقتصادی خصوصاً تنگناهای سیاسی که متأثر از آن مشکلات اقتصادی داشتیم، رفع شود. در ده روز پایانی سال ۱۴۰۱ شرایط خوبی در سیاست خارجی رقم خورد که فعالیت سیاسی در حوزه منطقه، عراق، عربستان، امارات و .. بهتر از گذشته شد. باید با کشورهای منطقه و همسایه که شرکای اصلی تجاری ما هستند، روابط خوبی داشته باشیم. بدایم همانگونه که قرار است ما با همسایه‌ها روابط خوبی داشته باشیم، آن‌ها هم باید علاقمندی داشته باشند و روابط خوبی داشته باشند.

انشالله سال جدید سالی بسیار خوب، پر از نشاط و سلامتی برای همه فعالان اقتصادی، افراد فعال در حوزه کسب و کار و صنعت از مدیران و کارگران عزیز باشد. آرزو می‌کنم در سال جدید موفق‌تر از قبل و در صحبت و سلامت باشند.



**لیاپ ود**  
صنایع نساجی لیاپ ود



عرضه و خدمات رنگرزی  
لایه فرخ فرشی

ویسکوز

مولال

پلی استرفیامنت (ATY و DTY)  
های فیلامنت (میکرو)  
اسپان (پلی استر ایلف کوتاد)



تلفن تماس

۰۲۱-۸۸۷۸۶۵۵۱



HERMAN  
GHALIN  
KASHAN

# لذت زدن شست

به پاهایتان بال دهید

GIVE WINGS TO YOUR FEET

فرش‌های **Voo** و **1200** شانه

🌐 [www.hermancarpet.com](http://www.hermancarpet.com)

👤 Hermancarpet

📞 031-99312146 - 09133607240

خیابان امیرکبیر-بعد از میدان عامریه-  
کوچه باغستان سوم



## در سال ۱۴۰۱ در صنعت فرش ماشینی چه گذشت؟

سال ۱۴۰۱ با فراز و نشیب های بسیاری برای بازار سرمایه و تولیدکنندگان به پایان رسید.

سالی که پس از پاندمی کرونا می توانست رشد دوباره تولید و تجارت را به همراه داشته باشد، اما با افزایش دو برابری قیمت دلار و مسائل و مشکلات دیگر، سال چندان خوشی را برای تولیدکنندگان ایرانی رقم نزد!

اولین رخداد صنعت فرش ماشینی در اردیبهشت ماه ۱۴۰۱ رقم خورد. جایی که ششمین همایش ملی صنعت فرش ماشینی به همت مرکز تحقیقات و سرای نوآوری فرش ماشینی دانشگاه آزاد اسلامی واحد کاشان برگزار شد و پژوهشگران و صاحبان نظران در آن به بررسی چالشها و نوآوری های صنعت فرش ماشینی پرداختند.

در همین ماه بود که با همت اتحادیه ملی تولیدکنندگان فرش ماشینی و با همکاری تیم رسانه ای دوک، تهیه و انتشار مجله الکترونیکی فرش ماشینی بار دیگر از سر گرفته شد.

پس از چند سال لغو نمایشگاه های تخصصی فرش و نساجی بدلیل شیوع کرونا، سرانجام تولیدکنندگان و صنعتگران توانستند در سال ۱۴۰۱ بار دیگر در نمایشگاه های بین المللی حاضر شوند.

نمایشگاه دموتکس قاضی آنتپ ترکیه در اوخر اردیبهشت ماه و با حضور 27 غرفه گذار ایرانی برگزار شد.

اما کرونا هنوز از خواستگاه خود خارج نشده بود و نمایشگاه دموتکس شانگاهی چین که قرار بود در خداداماه ۱۴۰۱ برگزار شود، همانند سال های قبل لغو شد. خرداد ماه با برگزاری چند نمایشگاه و رویداد ملی و بین المللی دیگر ادامه یافت. یازدهمین نمایشگاه بین المللی نساجی در شهر بیزد با حضور غرفه گذاران ایرانی و خارجی برگزار شد.

همچنین اولین سمپوزیوم صادرات فرش ماشینی با مشارکت تولیدکنندگان فرش ماشینی و خریداران و رایزنان اقتصادی از ۱۷ کشور در مرکز همایش های بین المللی صدا و سیما تهران برگزار شد. نمایشگاه ITM 2022 استانبول ترکیه به عنوان بزرگترین نمایشگاه ماشین آلات نساجی خاورمیانه نیز در خداداماه برگزار و در این نمایشگاه مدیران شرکت های فرش ماشینی در پاپویون ایران CIP با نمایندگان فروش شرکت های مختلف از جمله وندویل و شونهر دیدار و گفتگو کردند.

تابستان ۱۴۰۱ با خبرهای داغی آغاز شد. از توقيف تخته فرش های ماشینی در بازار تهران توسط اداره کل استاندارد تهران گرفته تا قطعی برق هفتگی صنایع بدليل گمای شدید تابستان و کمبود برق.

نخستین جلسه بررسی پروپوزال سند راهبردی فرش ماشینی در تیرماه به میزبانی وزارت صمت با بیان دیدگاهها و نظرات مختلف گذشت و همچنان تهیه و تنظیم این سند ادامه دارد...

در مرداد ماه و همزمان با بیستمین سال تاسیس جامعه متخصصین نساجی ایران، انتخابات هفتمین دوره هیئت مدیره آن برگزار و اعضای جدید آن شناخته شدند.

آخرین ماه تابستان ۱۴۰۱ با برگزاری چهاردهمین نمایشگاه بین المللی فرش ماشینی تهران گذشت.

این نمایشگاه که با حضور ۱۴۰ غرفه گذار بسیار پر شورتر از سال های گذشته برپا شد، با کمپین تاج گل به پیشنهاد اتحادیه ملی فرش ماشینی کلید خورد. در این کمپین پیشنهاد شد به جای اهدای تاج گل به شرکت ها، هزینه آن به امور خیریه و بیماران مبتلا به سلطان اختصاص یابد.

تیم رسانه ای دوک نیز با حضور در این نمایشگاه، ضمن انجام مصاحبه و گفتگوهای زنده با مدیران و صاحب نظران در این صنعت، به معرفی شرکت های حاضر در نمایشگاه پرداخت.

در آخرین روزهای شهریورماه، شرکت صنایع فرش ماندگار پارس کاشان دچار حادثه آتش سوزی شد.

در این آتش سوزی که مهار آن تا ساعتها ادامه داشت، بدليل نبود ایستگاه آتش نشانی در این شهرک و ضعفهای ایمنی خسارت جبران ناپذیری به بار آورد و تابستان ۱۴۰۱ با تلخی به پایان رسید.

با شروع فصل پاییز، انتخابات هیئت مدیره اتحادیه ملی تولیدکنندگان فرش

ماشینی برگزار شد و این اتحادیه اعضای جدید خود را شناخت. همچنین مراسم انتخاب صادر کننده نمونه کشوری برگزار، و شرکت شهر فرش ایرانیان به عنوان صادر کننده نمونه شناخته شد.

بیست و هشتمین نمایشگاه بین المللی ماشین آلات، مواد اولیه، منسوجات خانگی، ماشینهای گلدوزی و محصولات نساجی نیز در پاییز ۱۴۰۱ و در میان اعتراضات و فیلتربنگ گسترشده برگزار شد.

با آغاز ثبت نام نمایشگاه دموتکس هانوفر، صدور ویزای آلمان برای اعضای درخواست دهنده شرکت ها با مشکلاتی روپرورد شد. بسیاری از شرکت ها نتوانستند ویزای کارمندان خود را بگیرند و برای حضور در نمایشگاه تردید داشتند.

پس از پیگیری های فراوان، ویزای آلمان به صورت کامل صادر نشد و غرفه گذاران ایرانی و همچنین شرکت های حاضر در پاپویون ایران در جهت اعتراض به صادر نشدن ویزا در یک تصمیم جمعی از حضور در نمایشگاه دموتکس هانوفر اصراف داده و تنها ۳ غرفه گذار ایرانی توانستند در این نمایشگاه شرکت نمایند.

دومین رویداد ملی فرش آپ، رویدادی که در آن صاحبان ایده های نو در صنعت فرش ماشینی به رقابت می پردازند در دانشگاه آزاد کاشان برگزار، و ایده فرمولاسیون رزین های امولسیون رتبه اول را کسب کرد.

همزمان با برگزاری نمایشگاه دموتکس در هانوفر، هیئت تجاری اتاق بازرگانی کاشان متشکل از تولیدکنندگان فرش ماشینی، به اسپانیا و آلمان و فرانسه سفر کردند و در دیدارهای با شرکای تجاری و اتاق بازرگانی به معرفی پتانسیل ایران و توسعه روابط تجاری خود پرداختند.

با تغییر غیرمنتظره تاریخ نمایشگاه فرش ماشینی در تقویم نمایشگاه های تهران، نشست هماندیشی در اتاق بازرگانی کاشان برای اعتراض به این تاریخ و بررسی بهترین زمان نمایشگاه فرش تهران برگزار، و در پایان شهریورماه به عنوان بهترین زمان برای برگزاری نمایشگاه فرش ماشینی تهران انتخاب شد.

در بهمن ماه ۱۴۰۱، روابط عمومی سازمان نمایشگاهی دموتکس از لغو نمایشگاه دموتکس استانبول که قرار بود تحت عنوان اکسپو استانبول در آذرماه ۱۴۰۲ برگزار شود، خبر داد.

پس از زلزله شدید ۷.۴ ریشتری جنوب شرقی ترکیه، نمایشگاه نخ و الیاف استانبول که قرار بود بهمن ماه برگزار شود، به درخواست تولیدکنندگان ترک به تعویق افتاد.

سال ۱۴۰۱ با انتخابات اتاق بازرگانی به پایان رسید. بیستم اسفند، دهمین دوره انتخابات هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی در کاشان همزمان با دیگر شهرستان ها برگزار شد.



مسئولان و صنعتگران می‌گوید :

## تلخ و شیرین صنعت فرش در سالی که گذشت

سال 1401 با چالش‌های زیادی در صنعت فرش ماشینی گذشت. اتفاقات نامطلوبی مثل نوسانات نرخ ارز، تغییرات قوانین وارداتی، کاهش قدرت خرید مردم و... اثراتی در این صنعت گذاشت که شاید تا سال بعد هم ادامه داشته باشد. در ابتدای سال 1402، بدترین و بهترین اتفاقات صنعت فرش در سال 1401 را از مسئولان و تولیدکنندگان فرش ماشینی سوال کردیم که در ادامه می‌خوانید:



### منصور دیباری، رئیس سرای نوآوری فرش ماشینی:

به نظرم بدترین اتفاق در 1401 تلاطم تصمیم‌گیری‌های غیرکارشناسی بود. ابتدای سال گفتند واردات ماشین آلات معافیت مالیاتی دارد، بعد قانون عوض و این معافیت برداشته شد که شوک بزرگی بود. مباحثت ارزی و سیاست بانک مرکزی همه اتفاقات بد بودند.

صنعت برای توسعه، نیازمند یک بستر آرام و قابل پیش‌بینی است. هرچه متنلاطم باشد، مشکل بیشتر است و تلاطم شدید قیمت ارز که به آن رسیدیم، قیمت مواد اولیه که به شدت بالا رفت و سود فرش ماشینی را ناچیزتر از گذشته کرد.

شاید شیرین‌ترین خبر هم این بود که صادرات ما 300 میلیون دلار رسید و در این شرایط اقتصادی بسیار بسته و سخت، اینکه توانستیم صادرات را حفظ کنیم خبر شیرینی بود.

### محسن گرجی، مدیرکل دفتر نساجی و پوشак وزارت صمت:

بدترین اتفاق به آن معنی نداشتیم که اگر از خود صنعتگرانها بپرسیم، بحث تعریف روی ماشین آلات را می‌گویند. ما تلاش کردیم که چهار درصد تعرفه گمرکی را به یک درصد برسانیم و برای سال ۱۴۰۲ هم با همکاری کمیسیون صنعت مجلس این تمدید شد و خبر خوبی است. ولی خوب این مبلغ یک مقدار موضوعات را برای دوستان صنعت فرش ما سخت کرد، ولی به نظر من سایر اتفاقاتی که امسال افتاده اتفاقات خوبی برای صنعتگران ما بوده و منتخب صنعت ما هم که امسال به عنوان به نمایندگی از کل صنعت نساجی در محضر مقام معظم رهبری سخنرانی کردند، از صنعت فرش ماشینی بود که این اهمیت این صنعت را می‌رساند و امیدوارم که سال آینده پرتوان‌تر از امسال و رو به توسعه‌تر از امسال و سال‌های گذشته بتوانیم کار را پیش ببریم.



## جواد پیله‌وریان، مدیرعامل شرکت زربسان کویر کاشان:



### مهرداد زکی پور، رئیس هیئت مدیره اتحادیه تولید و صادرات نساجی و پوشاک ایران:

بدترین اتفاق، ندانم کاری و دستورات اشتباه مسئولان اقتصادی کشور بود که بر عملکرد خانواده فرش ماشینی تاثیرگذاشت. افرادی که وقت، انرژی و توان خود را برای کارآفرینی و بهره‌وری گذاشتند، با عوامل بازدارنده متعددی جلوی کار آن‌ها را گرفتیم. حذف معافیت گمرکی ماشین آلات از بدترین‌ها بود. ماشین‌آلات تا پیش از امسال از پرداخت سود، عوارض گمرگی و مالیات ارزش افزوده معاف بودند. متناسفانه کسی در دولت برای تامین بخشی از بودجه شرکت‌های دانش بنیان معافیت ماشین آلات را حذف کرد و باعث شد میزان سرمایه‌گذاری در این صنعت کاهش پیدا کند. همچنین نوسانات نرخ ارز، تغییر نرخ ارز و عطف به مسابق شدن نرخ ارز از بدترین اتفاقات بود.

بهترین اتفاق هم شاید بتوان، فرش‌های باکیفیت و زیبا با نقشه‌های منحصر به فرد و زیبا بوده است که شرکت‌های بسیاری تولید کردند.

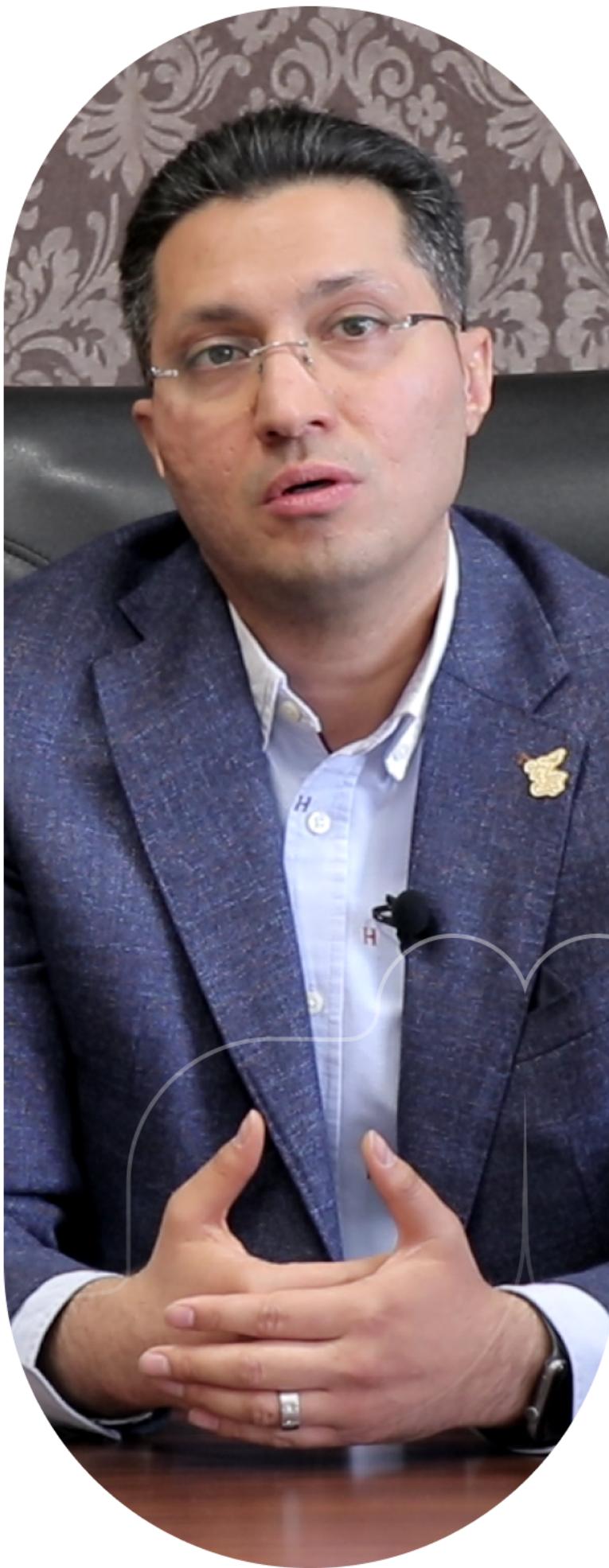
چالش امسال ما در سه ماه اول سال بود که بازار خیلی کساد بود و با سختی گذراندیم. حقوق کارگر از میزان فروش ما تامین نمی‌شد و حتی به خریداران گفتیم با اینکه کیلویی 30 تومان مzd کارگر می‌دهیم، حاضریم با کیلویی 15 تومان و مواد اولیه قرارداد ببنديم. اما در شش ماهه دوم سال بازار خوب بود.

### علی داداشی، فعال صنعت فرش ماشینی:

بهترین اتفاق امسال این بود که شب عید به هرجا مراجعه کردیم فرش نداشتند. همه تولیدات را مشتریان خریده بودند و هر قیمتی که فرش تولید شده بود، مشتری داشت.

بدترین اتفاق هم این بود که قیمت نخ بالا می‌رود و قیمت فرش هم بالاتر خواهد رفت که در نهایت به ضرر مردم است. قدرت خرید مردم کمتر شده و هیچ ثباتی در قیمت‌ها نداریم و با این نوسانات قیمتی، ثباتی در قیمت فرش نداریم.





## سعید منزوی زاده، مدیرعامل قالی سلیمان:

به نظر من صنعتگر هیچ وقت خاطره خوش به آن معنا ندارد. بهترین زمان در صنعت وقتی است که مجموعه از لحاظ تولید و رضایت کارگز در وضعیت خوبی باشد. البته در ایران با این حقوق کارگری، رضایت کم است، هرچند ما سعی کردیم در قالی سلیمان کاری کنیم تا کارگر بداند کارفرما به فکر اوست و همه پدر را در کارخانه با پارضا صدا می‌کنند و مثل پدر برای پرسنل دلسوز است. یکی از خاطرات خوب سال 401 من گردهمایی با پرسنل در دی ماه بود. هر وقت مشتریان هم راضی باشند، خاطره خوب است.

خاطره تلخ هم اتفاقاتی بود که در چند ماه اخیر افتاد که بازگو کردن آن خوب نیست. این مملکت سرشار از امکانات و موهبت خدادادی است ولی متاسفانه اجازه رشدی که باید، داده نمی‌شود. در شعارها خوب هستیم و در عمل دچار چالشیم. اتفاقات اجتماعی و اقتصادی که در سال 401 افتاد خوب نبود. انشالله در کنار خواهران و برداران و دختران و پسران ایرانی، بتوانیم جامعه را آباد کنیم. باید زیرساخت فراهم شود و همه جوانها به جای فکر مهاجرت، به فکر آبادی جامعه باشند.

ARGHAVAN  
Kashan Carpet

# ارگوان

کاشان

محصولی از فنگین بافت آسایش کاشان

انواع فرش های

۱۵۰۰، ۱۳۰۰، ۱۰۰۰ و ۷۰۰  
شانه



[Arghavanfarsh.com](http://Arghavanfarsh.com)



@farshearghavan

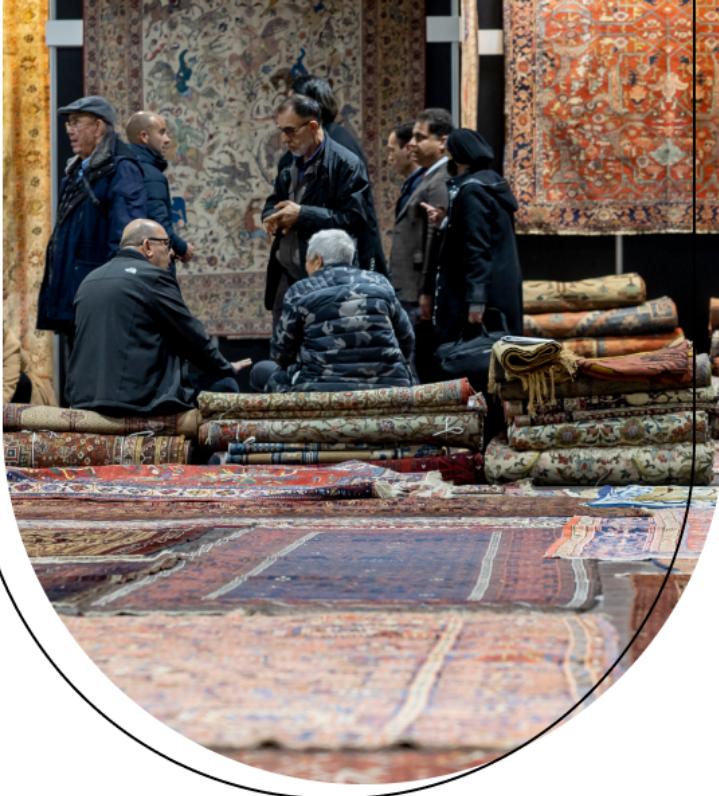


031-54750001-2



09137104048

# صادرات یک میلیاردی فرش ماشینی از رویا تا واقعیت



سال گذشته محمود برادران، عامل توسعه خوش فرش ماشینی در مصاحبه‌ای با توجه به تغییرات نرخ ارز در ده سال گذشته و شکستن قیمت فرش ماشینی از ۳۷ دلار به ۱۲ تا ۱۴ دلار، رقم صادرات واقعی فرش ماشینی را معادل یک میلیارد دلار خواند. عددی که بعدها در مصاحبه برخی مسئولان از جمله نمایندگان مجلس، به عنوان میزان صادرات سالانه هدف‌گذاری شده بود.

صادرات فرش ماشینی ایران در سال گذشته در حدود ۳۰۰ میلیون دلار بوده است. رویای صادرات یک میلیاردی فرش ماشینی را در گفتگو با سه تن از دست‌اندرکاران صادرات فرش ماشینی در میان گذاشتیم که آیا هدف‌گذاری درست و واقعی از صادرات فرش ماشینی بوده است یا نه؟

محسن گرجی، مدیرکل دفتر صنایع نساجی پوشاك:

## باید گام به گام با همت یکدیگر رشد کنیم.

صادرات یک میلیاردی هدف گذاری مطلوب و خوبی است و اینکه چطور به آن برسیم عوامل مختلفی دارد. شناسایی بازارهای جدید، شناسایی ذاته بازارها و عوامل زیادی موثر است. امروز بحث رفع تعهد ارزی برای ما دست و پاگیر شده است. ما پیگیری می‌کنیم و در حوزه‌هایی جدید مثل اوراسیا، رابطه خیلی خوبی شکل می‌گیرد. بحث تعریفهای ترجیحی را داریم، در سفر به روسیه پیگیر تعاملات بانکی بودیم. همچنین تسهیل کارها در حمل و نقل، بحث بازگشت ارز و وجه ضمانت نامه‌ها است. این مسائل به ما در بخش دولت برمی‌گردد. صنعت‌گر هم باید بازارهای جدید را شناسایی و سلیقه بازار را بشناسد و مطابق آن نیاز تولید کند. شبکه ارتباطی ما از طریق رایزن‌های تجاری در سفارتخانه‌ها هم فعال هستند و امیدواریم صنعت‌گرها هم همراهی کنند. ما اوخر امسال میز صادرات را با کمک انجمن نساجی ایران مجدد احیا کردیم تا بتوانیم فرایند صادرات را در کل صنعت را تسهیل کنیم. بخش صنعت فرش هم تقریباً ۵۰ درصد میزان صادرات سبد محصولات دفتر منسوجات و پوشاك را دارد.

طیعتاً تمام بستر آماده نیست ولی مثل هر کار دیگری باید اجزا مختلف در یک جریان باهم رشد کنند. نمی‌توان ما همه مشکلات لجستیک و بانکی را حل کنیم و به صادرکننده بگوییم به عدد یک میلیارد برسیم، باید ما را حل کنیم گام به گامی را طی کنیم و با همت همدیگر رشد کنیم و مواردی که فرایند گام به گامی را طی کنیم و با همت همدیگر رشد کنیم و مواردی که مورد نیاز صادرات است را پیگیری کنیم و امیدوارم اتفاقات خوبی بیفتند.

مهرداد زکی پور، رئیس هیئت مدیره اتحادیه تولید و صادرات نساجی و پوشاك ایران:

## اگر دست ما را باز بگذارند به یک میلیارد صادرات می‌رسیم

رسیدن به این عدد صادرات امکان پذیر نیست. شوخی نداریم، چون ابزار باید فراهم باشد و من بگویم می‌رسد اگر سیستم بانکی با همه کشورها باز شود، اگر ال سی داشته باشیم و بتوان راحت پول گرفت. مواد اولیه و ارز باثبات و موجود باشد. مقررات گمرکی درست و مشخص باشد، باز هم رقم بزرگی است. ولی تولیدکنندگان ما همت دارند. مخصوصاً

کاشانی‌ها، خیلی آدمهای با همت و بزرگی هستند و از اول هم بنیان فرش ماشینی در کاشان به دست ارباب و آقای لاجوردی گذاشته شد. این رقم مشروط به فراهم بودن ابزار، شدنی است. مناسفانه با شناگرهایی رقابت می‌کنیم که دو دست و دو پای آزاد دارند و ما یک دستمن بسته است. اگر دست ما را باز بگذارند، به یک میلیارد دلار می‌رسیم.

زمانی مسئولان رده پایین برای خشنودی رده‌های بالا آماری منتشر می‌کنند که درست نیست. وزارت صنایع آمار داده که صنعت رشد ۵.۵ درصدی و صنعت فرش رشد ۱۱ درصدی در پاییز داشته است. ما قضاوت نمی‌کنیم چون اطلاعات اداره آمار را نداریم، امام‌تونان گفت رشد ما این نبوده و نخواهد بود. دست ما را باز بگذارید. من فرش‌هایی دستباف گونه می‌بینم که تا نزدیک نباشی و لمس نکنی، نمی‌توان فهمید که دستباف نیست. این شرکتها در این شرایط سخت، توانایی تولید این فرشها را داشتند. اگر بگویند به شما کاری نداریم، همه راههای باز است و نه پول نفت داریم نه ارز می‌دهیم نه با مواد اولیه کار داریم و خودتان کار کنید، می‌توان رسید.

سعید منزوی زاده، مدیرعامل قالی سلیمان:

## تا مسائل سیاسی با دنیا حل نشود، این عدد غیرواقعی است.

ما هدفها را باید بر اساس شرایط بگذاریم. هدف نمی‌تواند بر اساس شرایط باشد که امکان پذیر نیست. به نظر خیلی مثال مع الفارق است که امسال به این هدف برسیم. شاید بخواهید سند راهبردی پنج ساله تهیه کنید و این هدفگذاری شود ولی نمی‌توان این عدد را براساس شرایط امروز امکان پذیر دانست. اگر بخواهیم به هدف یک میلیارد دلاری برسیم، باید این موضع برداشته شود. تا زمانی که مسائل سیاسی ما با دنیا حل نشود، امکان صادرات یک میلیاردی بسیار سخت است. ایرانی‌ها تلاشگر هستند و همیشه در دنیا به دنبال این هستند که در سطح بالا قرار بگیرند، این امر د همه صنایع ثابت شده است. اما آن طرف دنیا هم کسانی هستند که هر روز راههای ما را مسدود می‌کنند.

به نظر من در شرایط فعلی، هدفگذاری این عدد درست نیست و هدفگذاری ما باید واقع گرایانه و بر اساس شرایط روز باشد. وقتی آماری بدھیم که واقعی نیست و نشدنی، یک مسیر اشتباه داریم که در نهایت منجر به بهود صنعت نمی‌شود. اگر آمار واقع بینانه باشد، بهتر می‌توان به رشد و توسعه رسید.



# تقویم نمایشگاه‌های فرش و نساجی در سال ۱۴۰۲

## نمایشگاه‌های داخلی

۱۴۰۲/۰۲/۱۳  
۱۴۰۲/۰۲/۱۶

یزد

دوازدهمین نمایشگاه بین المللی صنعت نساجی و پوشاک استان یزد

۱۴۰۲/۰۶/۱۲  
۱۴۰۲/۰۶/۱۵

تهران

پانزدهمین نمایشگاه بین المللی انواع کفپوش، موکت، فرش ماشینی و صنایع  
وابسته تهران

اصفهان

۱۴۰۲/۰۳/۰۴  
۱۴۰۲/۰۳/۰۷

بیست و نهمین نمایشگاه بین المللی ماشین آلات نساجی و مواد اولیه، منسوجات  
خانگی و...

تهران

۱۴۰۲/۰۷/۲۹  
۱۴۰۲/۰۸/۰۲

## نمایشگاه‌های خارجی

۱۴۰۲/۰۳/۱۸  
۱۴۰۲/۰۳/۲۴

میلان ایتالیا

نمایشگاه نخ و الیاف استانبول ترکیه

توبیاپ استانبول

۱۴۰۲/۰۳/۱۱  
۱۴۰۲/۰۳/۱۴

نمایشگاه فرش و کفپوش دموتکس قاضی آنتپ

قاضی آنتپ ترکیه

۱۴۰۲/۰۴/۱۹  
۱۴۰۲/۰۴/۲۲

۱۴۰۲/۰۵/۰۴  
۱۴۰۲/۰۵/۰۶

شانگهای چین

نمایشگاه فرش و کفپوش دموتکس شانگهای چین

شانگهای چین

۱۴۰۲/۰۸/۲۸  
۱۴۰۲/۰۹/۰۲

نمایشگاه ماشین آلات نساجی ایتما آسیا

۱۴۰۲/۱۰/۱۹  
۱۴۰۲/۱۰/۲۲

فرانکفورت آلمان

نمایشگاه منسوجات خانگی هیم تکستایل

هانوفر آلمان

۱۴۰۲/۱۰/۲۱  
۱۴۰۲/۱۰/۲۴

نمایشگاه فرش و کفپوش دموتکس هانوفر

۱۴۰۲/۱۲/۰۲  
۱۴۰۲/۱۲/۰۵

احمدآباد هند

نمایشگاه ماشین آلات نساجی هند

ISATEX  
2023

یازد نمایشگاه پیشگام

صنعت نساجی و پوشاک

The 12<sup>th</sup> Yazd International  
Textile & Garment  
Industry Exhibition



مکان: یزد، شهرک نمایشگاه های بین المللی استان یزد

۱۶ الی ۳۰ اردیبهشت ماه ۱۴۰۲

3 - 6 May 2023 Yazd, Iran

ساعت بازدید: ۱۷ الی ۲۲



تلفن: ۰۳۵-۳۸۲۰۲۱۲۵

همراه: ۰۹۱۳۲۵۶۵۹۰۲، ۰۹۱۳۳۵۱۹۳۶۲، ۰۹۱۳۱۵۱۷۵۴۹



شرکت مهندسی تحقیقاتی سیما نساج یزد  
تولید کننده ماشین آلات آزمایشگاهی نساجی

[www.isatex.ir](http://www.isatex.ir)





علی فرهی:

## دولت هزینه‌ای که برای افزایش حقوق نداده، برای بیمه بیکاری پرداخت خواهد کرد

علی فرهی برای فعالان صنعت نساجی ایران، نامی شناخته شده است. او در صنعت فرش ماشینی از تولید تا فروش و صادرات و فعالیت‌های صنفی فعالیت گسترده‌ای دارد. گفتگوی صمیمانه دوک را با علی فرهی، رئیس کمیته فرش ماشینی انجمان نساجی ایران و تولیدکننده فرش ماشینی، درباره چالش‌های نیروی انسانی در کاشان و افزایش حقوق مصوب دولت در ادامه می‌خوانید.

### یکی از چالش‌های اصلی شرکت‌های فرش در کاشان، کمبود نیرو کار است، به نظر شما چگونه می‌توان این مشکل را حل کرد؟

با توجه به اینکه صنعت بسیار پویاست و بسیار قوی عمل می‌کند، نیروی کار خود شهرستان کاشان و آران بیدگل پاسخگوی نیاز نیست و این کمبود از شهرستان‌های دیگر تامین می‌شود و طبیعتاً مشکلاتی برای ما تولیدکنندگان خواهد داشت. البته از یک جهت هم باعث خوشحالی است که کمبود نیروی کار باعث می‌شود تولیدکنندگاهای بهای بیشتری به نیروی کار دهند و نیروها هم بتوانند دریافتی بیشتر و خدمات بهتری از تولیدکننده‌ها دریافت کنند.

هر تعداد نیرو به کاشان وارد شود، برای ما مفید است با برنامه‌ریزی دولت کار بهتر پیش می‌رود. ما در بحث اتباع مشکل کارت کار داریم که دولت باید همکاری کند. این نیروهای بدون مجوز کار، تمایل زیادی به کار دارند اما وقتی جذب شرکت‌ها شوند هر اتفاقی رخ دهد ضرر زیادی برای کارفرما دارد. از حضور همه افراد متقاضی، خانم، نیرو غیربومی و اتباع استقبال می‌کنیم. قبل از انقلاب هم کارخانه راوند از روزتاهای نیرو جذب می‌کرد. اینکه در کاشان نیروی بیکار کم است، اتفاق خوبی است و برای شهر ما خوب است.

### چه تاثیری بر روی صنعت دارد؟

در بخش صنعت کارگر ما اگر تامین نباشد که نیست، بازدهی پایین می‌آید. اثر مشکلات معیشتی کارگر به تولیدکننده برمی‌گردد. پیش بینی من کنم اگر بخش صنعت راساً خودش اقدام نکند، دچار مشکل می‌شود. اولاً نیروها تعهد کمتری به سازمان خواهند داشت و با اندک دریافتی بیشتر، محل کار را تغییر می‌دهند. مفضل بیمه بیکاری و شغل دوم و سوم مطرح می‌شود و شغل‌های غیرمولدمثال دلالی بیشتر خواهد شد. معضلات اجتماعی بیشتری خواهیم داشت و شاهد خطاهایی از طرف کارگر خواهیم بود که منجر به اخراج نیرو شود. نیروها نیز نسبت به این موضوع معتبرضند و احتمال دارد تغییراتی در افزایش حقوق‌ها ایجاد شود. بنابراین پیشنهاد من به همکاران این است که شاید در بخش حقوق ثابت نیازی به اعمال تغییرات نباشد اما در حوزه پرداختها خارج از حقوق مثل حق مسئولیت و راندمان سختگیری نشود. اخیراً می‌بینیم بعضی از همکاران معتبرضند که همکار دیگر با عدد بالای راندمان پیشنهاد داده که مشکل در کار ما ایجاد کرده است. اینکه راندمان بالا باشد یک حسن است و نشان می‌دهد ما توجه ویژه‌ای به نیروها داریم. در صنعت فرش ماشینی راندمان تاثیر بالایی در قیمت تمام شده ندارد و هزینه نیروی انسانی کمتر از پنج درصد قیمت است. ضمن اینکه ما در فروش محصولات، تورم را تاثیر داده‌ایم و استهلاک ماشین آلات و قیمت مواد اولیه را

### نظر شما درباره افزایش حقوق امسال دولت چیست؟

امسال دولت 27 درصد حقوق را افزایش داده که مناسب با تورم 60 درصدی نیست و مشکلات زیادی برای تولیدکننده و کارگران ایجاد می‌کند که نه به نفع کارگر است نه کارفرما. به نظر من دولت برای اینکه بار مالی خودش را کاهش دهد و حقوق بازنشسته‌ها و کارمندان دولت را بتواند پرداخت کند، این عدد 27 درصد را تعیین کرده و از جهت دیگر چاپ پول بدون پشتوانه کمترخواهد بود و شاید ملاحظات کارمند و کارگر را کاهش می‌دهد و معضلات اجتماعی در پی دارد به خصوص در دولت، فساد و بیکاری بیشتر می‌شود. بسیاری از کارمندان و کارگرها به این فکر می‌کنند از بیمه بیکاری استفاده کننده و سراغ شغل‌هایی بروند که نیاز به بیمه ندارد مثل دلالی و خرد فروش بیت کوین و... و در مجموع شرایط برای تولیدکننده و کارگر سخت‌تر می‌شود.



نامه هایی بین بخش خصوصی و دانشگاه بهترین جا برای تربیت نیرو هستند و دانشجوها برای کارآموزی به شرکت‌ها فرستاد شوند و نیروی کارگری هم در جایی مثل فنی حرفه‌ای آموزش ببیند و با کمک بخش خصوصی وارد بازار کار شود.

منتها ما بیش از آنکه به آموزش نیروی انسانی نیاز داشته باشیم، به خود نیروی انسانی نیازمندیم. بیشتر آموزش ما باید تعهد نیروی انسانی به کارش باشد. نیروی انسانی به کار تولید وارد شود و انگیزه داشته باشد. این وظیفه ماست که انگیزه ایجاد کنیم نیروی انسانی با ماهی هفت تا ده میلیون انگیزه کار ندارد و آینده‌ای برای خودش نمی‌بیند. ما باید با حقوق بالاتر او را ترغیب به کار در کارخانه کنیم. آموزش در صدا و سیما و شبکه مجازی هم می‌تواند موثر باشد. در شرکت‌ها هم می‌توان واحد آموزش داشت که در حین کار آموزش ببینند.

## به نظر شما با توجه به کمبود نیرو انسانی، می‌توان از ماشین آلات اتوماتیک در صنعت فرش استفاده کرد؟

در بحث اتوماتیک کردن کارها هزینه نیروی انسانی مطرح است. در ایران هزینه نیروی انسانی خیلی پایین است و حدود ماهی دویست تا سیصد دلار حقوق می‌گیرند. بنابراین در کشورهای دیگر برای کاهش هزینه‌ها این کار اتوماسیون را انجام می‌دهند. در کشور آلمان ساعتی دوازده یورو حقوق کارگر است و جزو کشورهایی با درآمد سرانه 1500 یورو است. طبیعی است بعضی مشاغل در آنجا توجیه اقتصادی داشته باشد و به کشورهای در حال توسعه با نیروی کار ارزان منتقل می‌شوند. در کشور ما هم هزینه نیرو انسانی پایین است و حقوق یک کارگر با محاسبه عیدي و سنوات بیشتر از 400 دلار نمی‌شود. این هزینه بالایی نیست و هزینه دستگاه اتوماتیک بیشتر است. فقط در جایی این هزینه توجیه اقتصادی دارد که نتوان از کارگر برای آن استفاده کرد. مثلاً جایگزینی ماشین آلات جدید با قدیمی که کارآیی بیشتری دارد، لازم است. ولی در بخش تکمیل فرش ماشینی دستگاه تمام اتوماتیک هم وارد شد، اما استفاده نشد چون کار نیروی انسانی کم خطاطر و باکیفیت تر بود.

## برای متعهد کردن نیروی انسانی و ایجاد انگیزه چه باید کرد؟

توصیه من به همکاران این است توجه بیشتری به نیرو انسانی داشته باشند و این توجه به درآمد نیروی انسانی و شرایط رفاهی است. ما امروز نمی‌گوییم مثل کارخانه راوند خانه سازمانی و شهرک برای نیروی انسانی بسازید، ولی هر کس به فراخور شرایط خود، تعیین کند چه خدماتی به کارگر می‌تواند بدهد. نیروی انسانی ما باید در حداقل شرایطی باشد که بتواند زندگی عادی داشته باشد و اگر واقعاً در شرایطی باشد که نتواند زندگی خود را بگرداند، مشکلات مالی داشته باشد فکر و حواس و تمرکزش به کار نخواهد بود و ناچار می‌شود به سمت شغل‌های غیرمولد برود و شاید خطای انجام دهد در آن صورت نمی‌توان گفت نیرو انسانی خوب نبود و متعهد نیست. اگر ما درآمد و شرایط بهتری برای نیروی انسانی فراهم کردیم، از او هم بخواهیم متعهد باشد و متتمرکز به کار خود باشد.

بر اساس دلار محاسبه کردیم. نیروی انسانی هم بخشی از هزینه و قیمت تمام شده است. پیشنهاد من کنم حساسیت زیادی به خرج ندهند و راندمان را بالاتر تعیین کنند تا قدرت خرید نیروها نسبت به سال گذشته کاهش پیدا نکند. همچنین از همکاران دیگر گله نداشته باشند، اینکه یک همکار راندمان بالاتری گذاشته امتیازی برای صنعت ما است و صنعت ما دارد پیشرفت می‌کند و کارهای بیشتری برای نیروهایش انجام می‌دهد. در همه صنایع کشورهای مترقی نیروی انسانی بسیار مهم است. اینکه ما بتوانیم نیروی انسانی را به خودمان وفادار کنیم و با امکانات رفاهی در شرایط مطلوبی قرار دهیم تا بتوانند بیشتر موثر باشند، یک هنر و علم مدیریت است. نیروی انسانی یکی از مهمترین بخش‌های تولید است و بایستی بیشتر مورد توجه باشد. باید پرداختها با دست بازنگری باشد تا نیروها دلگرمتر شوند با رضایت بیشتری کار کنند.

## به نظر شما در نهایت چه ضرری برای دولت خواهد داشت؟

نکته‌ای که بیش‌بینی می‌کنم این است که دولت در بخش بیمه بیکاری هزینه‌ای که در ابتدا به نیروهای خود پرداخت نکرده در قالب بیمه بیکاری به بخش خصوصی پرداخت خواهد کرد. وقتی دولت 27 درصد افزایش حقوق را لاحظ کرده، نیروهای بخش خصوصی در این مسیر حرکت خواهند کرد که اعلام بیکاری کنند و از بیمه بیکاری استفاده کنند و یک شغل کاذب بدون پرداخت حق بیمه را شروع کرده و کسری خود را جبران کنند. عملاً دولت هزینه‌ای که در حقوق باید لاحظ می‌کرد را به گونه دیگری پرداخت خواهد کرد.

## به نظر شما می‌توان برای راندمان در صنعت فرش، عدد خاص و مشترکی در نظر داشت؟

اینکه به دنبال راه حلی باشیم که عدد یکسانی را برای راندمان پیشنهاد کنیم، درست نیست. هر شرکت متناسب با کیفیت محصولات و نیروهای خود سیاست خاصی دارد. یک شرکت محصول باکیفیت و گرانتر دارد و شرکتی محصول ارزان تولید می‌کند که ملاک او کاهش هزینه است که با قیمت تمام شده کمتر کالای خود را بفروشد این دو نمی‌توانند با یک عدد راندمان کار کنند. در هیچ جای دنیا هم توافقی برای حق الزحمه نیست. بعضی اوقات همکاران راجع به قیمت فروش فرش نیز به دنبال قیمت واحد هستند، آن هم ممکن نیست مگر در قیمت محصولات پایه مثل فولاد و طلا که قیمت جهانی و مشخص دارد. نمی‌توان میان هزار کارخانه یک قیمت واحد در نظر گرفت و هر شرکت با توجه به شرایط خود تصمیم‌گیری می‌کند و اساساً مدیریت اینجا به در می‌خورد.

وقتی راندمان و مزایای خوبی برای کارگر در نظر بگیریم، کاشان به عنوان شهری که به نیروی انسانی بها می‌دهد و پرداختی بالاتری نسبت به نیروی انسانی دارد، شناخته می‌شود و باعث می‌شود نیروی انسانی بیشتری به شهرها بیایند و در بلند مدت باعث رشد و ترقی شهر خواهد شد.

## آیا برای تربیت و آموزش نیرو، تشكل‌های صنفی و انجمن صنایع نساجی برنامه‌ای دارد؟

در اساسنامه انجمن نساجی و هیچ کدام از تشكل‌ها تربیت نیرو آورده نشده است. فیمن اینکه تربیت نیرو امکانات می‌خواهد و شاید این امکانات را نداشته باشند و شاید ما بتوانیم با یک سری تفاهم

# شرکت مهندسی طلوع

تولید کننده تجهیزات هوشمند سازی خطوط تولید

## دستگاه های تورینگ خط تولید

شعارنده پیک ویژه پرسنل

گزارش کامل توقفات به تفکیک نوع توقف بصورت نموداری

گزارش کارکرد دستگاه بر حسب زمان دلخواه شما

راندهان لحظه ای دستگاه

ارسال پیامک گزارش دلخواه شما در لحظه مورد نظر



## دستگاه پیچر

اعلام کننده مشکلات موجود در خط تولید بر حسب رنگ و تخته فرش

در قالب دستگاه بافنده و دستگاه کمک بافنده



تلفن : ۰۳۱-۵۴۷ ۵۵۵۵۵

آدرس : آران و بیدگل، میدان سپاه، مجتمع شبان، طبقه دوم، واحد ۱۴

[WWW.TOLUECO.IR](http://WWW.TOLUECO.IR)



فریمان  
فرش ایرانی



۷۰۰ شانه گل برجهت

بادستگاه وندولیل

031\_547 51 536 ☎

Fariman\_carpet 📲

Farimancarpet 📸

شهرک سلیمان صباحی، بلوار امید

www.farimancarpet.com 🌐

صنعتی بودم. مدتی هم یک مجموعه دانش بنیان تاسیس کردیم و در بخش R&D بخش‌های خصوصی هم مشغول به فعالیت بودم.

## عملکرد دفتر نساجی پوشک سال گذشته، بخصوص در صنعت فرش را چطور ارزیابی می‌کنید؟

این سوال جامع است، ما در مجموع عملکردی که در دفتر داشتیم را مثبت ارزیابی می‌کنیم. سال گذشته در مجموعه پلی اکریل اصفهان، در تولید الیاف اکریلیک رشد ۳۵۰ درصدی را شاهد بودیم. اگر چه سهمش در میزان الیاف اکرولیک مورد نیاز صنعت فرش پایین است، در فرایند تولید نخ اکریلیک آمارهای ما رشد حدود ۳۵ درصدی را داشته است. کنسرسیوم مشترک تحقیقاتی ساخت قطعات ماشین آلات فرش ماشینی را نیز تصویب کردیم. تدوین سند فرش ماشینی را تا ۸۰ درصد پیشرفت داشتیم. به نظرم فعالیت‌های خوبی بر اساس توامندی و شرایط موجود بوده، اما جای کار بیشتر هست. البته ارزیابی عملکرد ما را سایر زینفعان صنعتی باید نظر دهند.

## شرکت پلی اکریل اصفهان به نظر شما می‌تواند ایران را در تولید اکریلیک به خود کفایی برساند؟

این موضوعات صفر یکی نیستند، ما سعی می‌کنیم در دفتر نساجی و معاونت صنایع عمومی و آقای وزیر هم تلاش کرده‌اند این اتفاق بیفتاد، ما در این یک سال گذشته تمرکز خیلی خوبی بر این مجموعه داشتیم.

## یکی از مشکلات فعلی تولید کننده‌ها عدم تخصیص ارز برای واردات ماشین آلات است، برای رفع این مشکل وزارت‌خانه و دفتر شما چه تمهداتی داشته است؟

تخصیص ارز مدتی متوقف شد و الان مجدداً ثبت سفارش با ارز تالار دوم شروع شده است. تصمیمی که وزارت صمت و وزارت اقتصاد با توجه به شرایط حاکم گرفته و تقریباً ارز همه ماشین آلات کل صنایع در تالار دوم باید تأمین شود. البته ما امیدواریم گشاپیش‌های ارزی بیشتری اتفاق بیفتد و ارز نیمایی شامل حال ماشین آلات شود. ولی الان با توجه به اولویت بندی دولت تنها کالاهای اساسی در حوزه ارز نیمایی با عدد ۲۸۵۰۰ خواهد بود و ماشین آلات عمده کالاهای و محصولات وارداتی در تالار دوم معامله می‌شوند.

## درباره برنامه کنسرسیوم ساخت ماشین آلات بیشتر توضیح می‌دهید؟

کنسرسیوم مدل جدیدی است که در حوزه تحقیق و توسعه در سطح وزارت‌خانه به آن پرداخت می‌شود. اول اشاره کنم در طرح تحول وزارت‌خانه، دفاتر تخصصی متولی همه امور مرتبط با حوزه خودشان هستند. ما در دفتر تخصصی صنایع منسوجات و پوشک متولی تحقیقات، نوآوری، مطالعه بازار و سرمایه انسانی و کالیه اموری که یک صنعت با آن درگیر است، هستیم. لذا فناوری و توسعه در



محسن گرجی، مدیر کل دفتر نساجی و پوشک وزارت صمت:

## در مجموع شرایط مطلوبی برای تولید کننده فرش ماشینی داریم

محسن گرجی، در شهریور ۱۴۰۱ به سمت مدیرکل دفتر صنایع نساجی و پوشک وزارت صمت انتخاب شد. گرجی دکترای مهندسی نساجی دارد، پس از شش ماه حضور در وزارت‌خانه، میهمان دوک شد تا از عملکرد این دفتر و وضعیت نساجی و فرش ماشینی صحبت کند.

## خودتان را در ابتدا برای مخاطبان معرفی می‌کنید و چطور شد که وارد صنعت نساجی شدید؟

من محسن گرجی هستم متولد تهران و دانش آموخته فوق دکترای رشته مهندسی نساجی که ۱۵ سال سابقه حضور در دانشگاه و صنعت نساجی دارم. از اوایل شهریور ۱۴۰۱ هم توفیق حضور در دفتر صنایع پوشک وزرات صمت را داشتم. من از سال ۷۸ که وارد رشته مهندسی نساجی شدم، علاقمند بودم در این حوزه کار کنم و مدتی در پژوهشکده فناوری دانشگاه صنعتی امیرکبیر و چند سال هم در سازمان صنایع کوچک شرکت شهرک‌های



این افزایش قیمت قابل پذیرش از سمت دفتر نیست. صنعت باید برای رفاه حال مردم و قدرت خرد مردم، افزایش قیمت منطقی داشته باشد و طبیعتاً ما با افزایش‌های غیر منطقی و غیر استدلالی حتماً مقابله خواهیم کرد.

## دفتر چقدر نظارت بر قیمت‌ها دارد و تا چه حدی حق کنترل قیمت دارد؟

ما ابزارهایی برای نظارت و کنترل قیمت داریم. اگرچه با ارتباط و شناختی که از صنعتگران داریم این است که واقعاً صنعتگران ما در حوزه نساجی، مردم را از خودشان میدانند و به دنبال رشد و افزایش‌های بیش از اندازه نیستند. صنعت نساجی پوشک در سال‌های گذشته نشان داده که قیمت فرش به اندازه تورمی که تولیدکننده محمل شده، بالا نرفته است. شاخص‌های تورم مصرف‌کننده در صنعت نساجی و پوشک افزایش پیدا نکرده، یعنی اینکه هزینه‌های تولید بیش از چیزی بود که محاسبه شده و علیرغم افزایش هزینه‌ها میزان تورم منسوجات و پوشک پایین‌تر از متوسط صنعت بوده است. طبیعتاً اگر تخلفی اتفاق بیفتند هم سازمان حمایت از مصرف‌کننده هم تعزیرات نظارت دارند. در صنعت فرش فروشگاه‌های بزرگی که وجود دارند، رقابت دارند و این رقابت‌پذیری باعث تعديل قیمت می‌شود. انشالله سال آینده هم ما شاهد افزایش غیرمنطقی در قیمت فرش نباشیم. اگرچه افزایش حقوق نیروی انسانی و حامل‌های انرژی دور از انتظار نیست و سهمی در قیمت تمام شده دارند. نوسان در قیمت‌های جهانی مواد اولیه هم ممکن است داشته باشیم و امیدوارم صنعتگر بتواند فروش و تولید را افزایش دهد.

## به نظر شما چرا تولید کننده با وجود این مشکلاتی که دارد، به تولید ادامه می‌دهد؟

ببینید آمارهای ما نشان میدهد که ما علیرغم سختی‌ها فرآیند توسعه را طی کردیم. دوستانی که تحلیل بازارهای مالی می‌کند در این نمودارهای بازارهای مالی مدام افت و خیر دارد و اصطلاحی دارند به نام کanal، در کanal صعودی و نزولی دارد، صنعت ما در کanal صعودی است. دلیل اینکه چرا تولید کننده داریم و علیرغم تمام سختی‌هایی که وجود دارد، کanal صعودی است. فرض کنید در 20 سال بیش ما چه تعدادی کارخانه تولید کننده فرش داشتیم؟

ما چرا در کanal صعودی هستیم؟ ما یک زمانی ۱۳۰ تا واحد فرش ماشینی داشتیم، ولی امروز بیش از ۱۰۰۰ تا مجموعه تولید فرش ماشینی داریم. دانش فنی خیلی خوبی داریم که این ماشین‌الات را تعمیر می‌کنند، قطعات را می‌سازند و در الکترونیک ورود پیدا می‌کنند، در تعداد شانه هاش ورود پیدا کنند و این دانش فنی ایران را امروز ترکیه هم استفاده می‌کند. این را در حوزه‌های دیگر مثل الیاف پلی استر هم می‌بینیم. کارخانه‌های تولیدکننده نخ پلی استر در حوزه فرش وارد شدند. تا همین چند سال بیش حجم بالای واردات نخ اکریلیک از ترکیه داشتیم، ولی امروز با توجه به اینکه تعرفه‌های گمرکی ما ۵ درصدی است و خیلی بالا نیست، ما واردات نخ نداریم. این مولفه‌های تولید و قطعاً همت صنعتگران عزیز ما بوده است ولی طرف دیگر هم مجموعه حمایت‌های دولتی از صنعت هم بوده که این صنعتگرها توانستند ادامه بدهند. سال گذشته در کاشان افتتاح‌هایی را در حوزه تولید مجدد نخ فرش داشتیم و سال‌های آینده در همین زنجیره فرش هم طرح توسعه هم افتتاح کارخانه جدید داریم. مشکل وجود دارد ولی به هر حال فضای کلی ایران برای تولید فضای مناسبی است.

البته آیا این فضا مطلوب‌ترین فضاست؟ خیر این مطلوب‌ترین فضای تولید نیست ولی به این معنی نیست که شرایط آنقدر سخت است که کسی نتواند به تولید ادامه دهد. افتتاح واحدهای جدید در هر سال بهترین دلیل

حوزه کاری ماست. تفاهم‌نامه‌ای که با معاونت فناوری ریاست جمهوری انجام شده که کنسرسیوم‌های متشكل از دانشگاه، شرکت‌های فناور، شرکت‌های دانش بنیان و خریداران فناوری تشکیل شوند. از ۲۹ کنسرسیوم که در کل وزارت صمت تعریف و تفاهم نامه منعقد شد، خوشبختانه سه مورد به دفتر نساجی و پوشک اختصاص داشت. یکی از این‌ها بحث ساخت قطعات ماشین‌های بافنده بود که با همکاری دانشگاه کاشان، دانشگاه آزاد کاشان، تیمهای دانش بنیان کاشان و مجموعه‌های فرشی کاشانی تشکیل می‌شود. دانش خیلی خوبی در کاشان برای قطعه سازی و اورهال کردن ماشین‌آلات بافنده فرش ماشینی و تغییر در ماشین‌آلات وجود دارد. ما با حمایت‌های دولتی و حمایت معاونت فناوری، امیدواریم این قطعه‌سازی انشالله به جایی برسد که ساخت ماشین‌آلات را در داخل ایران داشته باشیم. حمایت‌های مختلفی هم به صورت ریالی، هم به صورت قانونی و معنوی در این حوزه توسط وزارت صمت و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در حال تهیه است که به کنسرسیوم اختصاص داده خواهد شد

## استارت آپ‌ها چقدر می‌توانند به این صنعت کمک کنند و وزارت‌خانه چه فعالیتی در این زمینه دارد؟

قطعاً استارت‌اپ‌ها در همه بخش‌های ما در صنعت مشارکت کرده و می‌توانند اثرگذار باشند. فعالیت استارت آپ‌ها به معاونت فناوری ریاست جمهوری برمی‌گردد، ولی ما هم از استارت‌اپ‌های مرتبط حمایت می‌کنیم. در همین کنسرسیوم‌ها استارت‌اپ‌ها می‌توانند نیزا صنعت را رفع کنند. دفتر نساجی هم با ارتباطات خود و تسهیل فرایندها و ارتباط با تولید را فراهم کند.

## تأثیر این بی ثباتی قیمت ارز و بالا رفتن آن تا 60 هزار تومان، در صادرات فرش چه خواهد بود؟

خداروشکر امروز وضعیت باثباتی در بازار ارز می‌بینیم و امیدواریم و به قول معروف با همین دست فرمان بتوانیم بیش برویم. در شش ماهه دوم سال افزایش تقریباً ۲۰ درصدی را در نخ اکریلیک و فرش ماشینی، متأثر از افزایش ارز داشتیم. تعامل خیلی خوبی را با صنعتگران داریم که به نفع مصرف‌کننده، افزایش قیمت بیرویه نباشد و چیزی که مهم است، ثبات در بازار ارز است که در محدوده 40 تومان باقی بماند و قیمت‌ها را با این محدوده تنظیم کنیم. انشالله در سال آینده این افت و خیزهای ناگهانی و دفعی نداشته باشیم. خداروشکر امروز که صحبت می‌کنم، وضعیت منعادلی داریم.

## خیلی از تحلیل‌گرها معتقدند تاثیر دلار هشتاد و هشت تومانی سال بعد روی قیمت فرش اثر می‌گذارد؟

ما امیدواریم این اتفاق نیفتند و در دفتر یک نگاه مهندسی به این موضوع داریم و انتظار من از صنعتگران این است که افزایش قیمت منطقی باشد. به هر حال هزینه‌های مواد اولیه، نیروی انسانی و سربارهای انرژی و هزینه‌های مالی و سایر موارد به طور کلی مشخص است. اگر افزایش نخ ارز یا سایر حامل‌های انرژی یا نیروی انسانی در سال آینده داشتیم، به همان نسبت هم افزایش قیمت داریم. ولی اگر افزایشی وجود نداشته باشد،



## ایا دفتر شما می‌تواند برای تامین نیروی انسانی کمک کند و یا برنامه دارید که مشکلات تولید کنندگان را حل کنید؟

دفتر به هر حال دفتر سیاستگذاری و راهبری کلان هست ما هم با جامعه متخصصین صنعت نساجی جلساتی را برگزار کردیم و انتظار می‌رود که جامعه متخصصین صنعت نساجی ایران مرکز بر حوزه تامین و تربیت نیروی انسانی مورد نیاز صنعت باشد و جهاد دانشگاهی دانشگاه امیرکبیر تفاهمنامه امضا کردیم. نیروی انسانی به نظر من در سال‌های آینده از این وضعیت هم بدتر خواهد شد. اگر ما برای آن برنامه‌ای را نداشته باشیم و صنعت ما باید برنامه داشته باشد. ما مطالعات و پیگیری‌هایی را انجام داده‌یم. اگر خود صنعتگران کاشان نیازی را داشته باشند، منوط به همکاری ما با شما باشد. قطعاً این همکاری را می‌توانیم انجام دهیم. ولی به هر حال موضوعات جذب نیرو در عمل موضوعات منطقه‌ای است و توسط صمت منطقه و توسط فرماندار محترم منطقه و بخش خصوصی حل شود. اگر هم که از ستاد وزارت‌خانه انتظار داشتند، ما آن را در اختیار شما خواهیم گذاشت.

## شما در صنعت فرش هم به صورت مستقیم فعالیت هم داشتید؟

من در صنعت فرش کار نکدم، ولی کسانی که در صنعت فرش کار کردند را بسیار دوست دارم.

## شما آقایان تفضلی و لاجوردی را می‌شناسید؟

من هر دو بزرگوار را می‌شناسم و از هر کدام از بزرگواران صحبت‌هایی را شنیدم. به طور ویژه از مرحوم تفضلی و عرقی که به صنعت کاشان داشت و کارخانه‌هایی که حاصل یک عمر مبارزه ایشان در حوزه صنعت بوده را دیدم، حتی ورزشگاه‌ها و نانوایی‌هایی که داشته دیدم. پای صحبت خلی قدمی‌های شهر کاشان راجع به عرقی که ایشان داشتند، راجع به ساده زیستی که ایشان داشت راجع به اینکه تمام عایداتی که کارخانه‌ها داشته و باز هم تبدیل به کارخانه می‌شده و خودشون کمترین بهره را از این سرمایه می‌برد، این‌ها را من شنیدم. خوب انشاً الله خدا به ایشان و تمام صنعتگرانی که در صنعت کار کردند و اشتغال ایجاد کردند و صنعت رو به پیش بردن، همگی را خدابی‌امزد.

## امروز خبر فوت آقای لاجوردی را در آمریکا شنیدیم.

خدا همه‌شان را رحمت کند. خدا به ما هم توفیق خدمت و همت در کار کردن بدهد. انسالله آن‌ها که نام نیکی به جا گذاشتند، امیدوارم که ما هم بتوانیم نام خوبی را در دوره‌ای که در رسانه چه در بخش دولتی و بخش خصوصی مشغول به کار هستیم و توانایی داریم، نام نیکویی از ما هم به جا بماند و بعدها که خبری آمد که گرجی فوت کرد و بعد از صدها سال شما فوت کردی، بگویند خدا بیامزد.

من برای این است که بگوییم فضای کلی تولید ما فضای مناسبی است. اگرچه من عرضم را در اول بحث گفتم تا رسیدن به وضعیت مطلوب مسیری را باید طی کرد. برای دوستان جوان و مخاطبان شما عرض می‌کنم ما حتماً باید به این نکته توجه داشته باشیم که این حس را به جوانان و فارغ التحصیلان القا کنیم که فضا تولید قطعاً سخت است، اما در همین فضا بسیار کارهای متنوعی می‌توان کرد و رشدگاهی خیلی خوبی اتفاق بیفتند. خیلی کثیری از صنعتگران و بیش از هزار واحد صنعتگر فرشی کاشان که به قولی تامین منابع انسانی را بر عهده داشتند، نفراتی بودند که با یک دستگاه دست دوم شروع کردند و امروز کارخانه‌های بزرگ و تعداد نفرات خیلی زیاد را به استخدام خودشان دارند و صادرات خوبی دارند. لذا در کنار همتی که صنعتگران دارند و برکت تولید، فضای تولید ما فضای مناسبی است.

## تأثیر تشکل‌ها و انجمن‌ها در بهبود مشکلات تولید کننده و ارتباطشان با وزارت خانه چیست؟

من خودم ارتباط خیلی خوبی را با انجمن‌ها و تشکل‌ها دارم. از هر فرصتی استفاده می‌کنم برای به اشتراک گذاشتن موضوعات و مشورت با افراد مختلف و البته موردي که وجود دارد ما در دفتر به طور کلی حدائق ۲۵۵ تا اتحادیه صنفی و تشکل صنفی را تا امروز شناسایی کردیم و این تعدد تشکل‌ها کار را سخت کرده است و من امیدوارم که بتوانیم همکاری کنیم و البته عده کار به عهده خود تشکل‌هاست که با ما هم راستا شوند. تشکل‌های صنفی بخشی بخشنامه نظام حکمرانی هستند و می‌توانند خیلی از موضوعات کار را تسهیل کنند. ما در شش ماه گذشته در همکاری با دوستان توانستیم کار را پیش ببریم.

## در سال ۱۴۰۱ شما قول تسهیلات برای نوسازی ماشین الات نساجی دادید، شرکت‌های تولیدی چطور از این فرصت استفاده کنند و چه تسهیلاتی را می‌توانند برای نوسازی تجهیزات ماشین الات دریافت کنند؟

مسیر استفاده از تسهیلات از طریق ادارات صمت استانی و البته از انجمن‌ها است. تقاضا از ادارات صمت استانی به وزارت‌خانه ارسال می‌شود و ما البته مرکز را در دو حوزه بافتگی و رنگریزی داریم و در این حوزه‌ها احساس کردیم زنجیره ارزش ما غیرمتوازن است. طرح‌ها پس از بررسی و کارشناسی اعتبار دریافت می‌کنند.

## سقف دریافت برای هر شرکت تعیین شده است؟

طرح عملیاتی و به صورت کامل نشده و سقفی را در نظر نگرفتیم ولی با توجه به محدودیت منابع قطعاً سقف وجود خواهد داشت و منتظریم که طرح‌ها به صورت کامل بررسی و تیم‌های کارشناسی ما آنها را ارزیابی کنند و به امید خدا نهایی شود.



آبگیر الیاف - تتو - کلاف



خشک کن الیاف - تتو

### تحویل جدید در خشک کردن الیاف و تتو با هواه گرم و مزایای ذیل:

- کمترین مصرف برق (برای تولید ۶ تن فقط ۱۲ کیلووات و ۱۲ تن فقط ۲۰ کیلووات.)
- استهلاک کم (برخلاف خشک کن های اشعه ای نیاز به تعویض لامپ که گران است ، ندارد.)
- خشک کردن مغز الیاف و تتو به حدی که رطوبت باقیماده به زیر ۲٪ میرسد.



آبگیر بویین



خشک کن بویین نخ

### بهترین خشک کن با هواه گرم جهت خشک کردن بویین نخ با مزایای ذیل:

- به هیچ عنوان باعث زرد شدن نخ های سفید و روشن نمیشود.
- استهلاک بسیار کم (برخلاف خشک کن های اشعه ای ، نیاز به تعویض لامپ که گران است ، ندارد.)
- خشک کردن نخ در زمان کم و بهبود زیر دست نخ

# CALVANIN

کمپانی گالوانین ایتالیا بانیم قرن تجربه تنها کمپانی سازنده کلیه ماشین آلات مدرن و اتوماتیک خطوط ذیل می باشد:

۱- کلیه ماشین آلات اتوماتیک جهت رنگرزی TOW (تبديل خط رنگرزی الیاف قدیمی به خط توو)

دستگاه توزیع TOW در سبد، پرس، رنگرزی، آبگیر و خشک کن (خشک کن با کیفیت فوق العاده بالا و کمترین مصرف برق)

۲- کلیه ماشین آلات اتوماتیک جهت رنگرزی الیاف

سیستم باز کننده الیاف و پر کن الیاف در سبد، پرس، رنگرزی، آبگیر و خشک کن

۳- کلیه ماشین آلات اتوماتیک و مدرن رنگرزی بوبین

رنگرزی عمودی وافقی، آبگیر بوبین، خشک کن بوبین

۴- کلیه ماشین آلات کلاف رنگ کنی

رنگرزی، آبگیر و خشک کن کلاف



۸۸۹۶۴۸۸۴ - ۸۸۹۸۸۲۷۱



دینارسو که بیشتر با تولید فرش دیوار به دیوار شناخته می‌شد، در سال 1955 تأسیس شد و در سال 2005 سهام آن توسط هلدنگ Erdemoğlu خریداری شد. فرش‌های دیوار به دیوار برای کفپوش هتل‌ها، ساختمان‌های تجاری و مجتمع‌های بزرگ استفاده می‌شوند. در سال 2011 اردم اوغلو سهام شرکت Nix Al را خریداری کرد و نخ تولیدی اکرلیک را با برند دینارسو عرضه کرد.

فرش پادشاه که در سال 2004 شروع به کار کرد با تمرکز به بازار داخلی ترکیه، نماینده‌های بسیاری در سراسر کشور دارد. فرش پادشاه یکی از سه برنده بزرگ داخلی ترکیه است.

در نهایت فرش مرینوس الگانس آخرین مجموعه پیوسته به هلدنگ اردم اوغلو در حال تسخیر بازار ترکیه با فرش‌های لوکس است.

ابراهیم اردم اوغلو فرش مرینوس را همچون مدرسه‌ای برای تولیدکنندگان فرش ترکیه می‌داند که پیش‌تاز نفوذ در بازارهای جهانی بوده است. به گفته او در دهه نود بازار فرش ماشینی دنیا در دست بلژیکی‌ها بود و ترکیه صادراتی نداشت. اما با سرمایه‌گذاری و استفاده از تکنولوژی به روز در مرینوس توanstند سهم قابل توجهی از بازار دنیا را به دست آورده و دیگر شرکت‌های ترک نیز به راه آن‌ها ادامه دهند و عمده‌ی بازار فرش ماشینی جهان را به دست بگیرند.

گرددش مالی گروه اردم اوغلو در سال 2020 حدود ۱۵ میلیارد لیر و در سال ۲۰۲۱، به ۲۲ میلیارد لیر ترکیه رسیده است. هدف این گروه برای گرددش مالی سال 2022 رقم ۴۵ میلیارد لیر بوده است.



## اردم اوغلو، چگونه ثروتمندترین فرد ترکیه شد؟

بر اساس فهرست مجله فوربس، ابراهیم اردم اوغلو، رئیس هیئت مدیره هلدنگ اردم اوغلو، با ثروت ۵.۳ میلیارد دلاری به عنوان ثروتمندترین فرد ترکیه در سال گذشته شناخته شد. افزایش سهام شرکت پلی استر ساسا، ابراهیم اردم اوغلو را به ثروتمندترین فرد ترکیه تبدیل کرد. دارایی اردم اوغلو در بین ۲۶۴۰ میلیارد جهان در رتبه ۴۹۷ قرار دارد. این شرکت چگونه تبدیل به بزرگترین هلدنگ نساجی ترکیه شد؟

مهمت اردم اوغلو در سال 1970 با دو دستگاه گلیم بافی تجارتی را پایه گذاری کرد که امروز ۶ درصد از سهم بازار فرش جهان را در اختیار دارد. او در سال 1992 تولید نخ را آغاز کرد و پسرش ابراهیم در شرکت فرش مرینوس را در قاضی آنتپ، زادگاه خود تاسیس کرد. فرش مرینوس یکی از بزرگترین تولیدکنندگان فرش در ابعاد مختلف است. امروز هلدنگ Erdemoğlu SASA پنج شرکت زیرمجموعه دارد. تولید پلی استر SASA، فرش مرینوس، فرش دینارسو، فرش پادشاه و فرش الگانس.

SASA در سال 1966 تولید پلی استر را در ترکیه آغاز کرد و در سال 2015 توسط هلدنگ Erdemoğlu خریداری شد. ساسا یکی از تولیدکنندگان پیشرو در جهان در زمینه پلی استر، الیاف، فیلامنت، پلیمرهای مبتنی بر پلی استر، محصولات میانی و محصولات تخصصی است.



**پارس لجستیک صنعت**

PARS LOGISTIC



## سیستم‌های قفسه‌بندی

انبار فرش - انبار قطعات - انبار محصول



آدرس :

کاشان - میدان جهاد - ورودی خیابان ایمان - محمود امینی نژاد



@parslogistic



[www.parslogisticind.ir](http://www.parslogisticind.ir)



۰۳۱۵۵۴۴۰۲۹۶ ۰۹۱۲۸۴۶۲۳۲۱ ۰۹۱۳۸۶۱۲۲۱۵



# فرش کهکشان



## رویايتان را به نقش گره ميزنييم

۱۰۰۰ شانه و ۱۲۰۰ شانه صد درصد اكريليك

محصولی از شركت دربافت ارم

+98 31-55588555  
+98 31-55510555



@eram1200  
@eram1000



ایران-کاشان-بلوار راوند-بلوار پزشك  
نمایشگاه فرش کهکشان





S O L O M O N C A R P E T

جهان پسندید هنر نصف جهان را

# قالے سلیمان

دفتر مرکزی: تهران، خیابان سهروردی شماره  
خیابان خرمشهر (آپادانا)، پلاک ۵۷



۰۲۱-۴۳۴۳۴۰۰





oliayetabriz\_carpet

۰۳۱۵۵۵۰۳۹۱۰

کاشان-شهرک صنعتی امیرکبیر-شکوفه ۵

# VanDeWiele HCPX۲

تولید کننده فرش ۷۰۰ شانه HCP ۱۰ رنگ تراکم ۳۰۰۰



# فرش اوایی تبریز





## تکنولوژی که در کارخانه استفاده می‌شد چگونه بود؟

تکنولوژی به روز بود، یعنی ماشین‌آلات دو یا سه سال یک بار عوض می‌شد.

## چی شد که ما اینجا را از دست دادیم؟

خب انقلاب اصولاً یک سری بالا پایینی‌های دارد. شاید اگر آقایان لاچوردیان در این زمان بودند، بسیار مفید بودند. محمل ابریشم یک شبه به مدیریت دولت تبدیل شد. نمی‌دانم با کدام انگیزه و چه فکری یک دفعه کل کارخانه‌جات مملکت ملی شد. یک شبه دو سه هزار مدیر از کجا آوردند؟ من یادم است در همین دفتر مرکزی خود ما تهران، آمدند و مبلمانش را از بالا انداختن پایین و گفتند مبل نمی‌خواهند! خب این چه انگیزه‌ای بود؟ بیشتر می‌گفتند به خاطر بدینی نظام شاهنشاهی، همه چیزهای مرتبط با دوره قبل را و حتی مدیران بخش‌ها را نکوهش کردند. از قدیم گفتند دیگه

## مصاحبه دشتی زاده بخش دوم

### از شکل گیری کارخانه حریر محمل و ریسنده‌گی تا ورشکستن

جواد دشتی زاده:

## آقای لاچوردیان که رفتند دیگر کسی به فکر پیشرفت کارخانه نبود

در شماره پیشین جواد دشتی زاده پیشکسوت صنایع نساجی کاشان، از هنرستان نساجی و اهمیت آموزش در شرکت حریر و محمل گفت. در این بخش از تاسیس کارخانه‌های حریر و محمل و صنایع ریسنده‌گی، تا روزهای افول و ورشکستگی این دو کارخانه صحبت می‌کیم. میراث کارخانه ریسنده‌گی که امروز با نام کارخانه نساجی فعالیت می‌کند نیز بخش پایانی صحبت‌های این شماره است.

### از تاسیس کارخانه محمل بگویید؟

آقای محمود لاچوردیان در سال ۱۳۳۸ به فکر بافت محمل ماشینی می‌افتد و دستگاه محمل بافی از تاکادای زاپن وارد می‌کنند. باغی اینجا بود که سالن زدن و دستگاه را گذاشتند. چله پیچی و ماسوره کردن نخ را بیرون دستی انجام می‌دادند و اینجا سوار دستگاه کردند. پشت محمل هم آهار زدن و به دیوار آویزان کردند تا خشک شود. کم کم کار کردند تا ماشین دوم را خریدند. بعد از چهار سال، چهار ماشین جدید خریدند. بعد ماشین چله پیچی و ماسوره پیچی خریدند. محمل‌های اولیه را برای پرده استفاده می‌کردند. در حرم حضرت معصومه زده بودند. پالتوهایی هم خانم‌ها می‌دوختند که با دست رویش گلدوزی شده بود.

بعد از آلمان ماشین آوردن. محمل‌های واپرون فریزیون می‌گفتند و بعد محمل کربیتی آوردن. کم کم زمین خریدند و اضافه کردند تا کارخانه شد. بعد حریربافی را زدن. یعنی اینجور نبود که یکدفعه کل سرمایه را بیاورند. سرمایه اولیه از پمپ‌های چاه آب بود. شرکت آبیاری داشتند و بعد شرکت محمل شد و بعد هم شرکت حریر.

### از شکل گیری فرش ماشینی در کاشان بگویید که چگونه بود و چه مسیری طی شد؟

در کارخانه محمل کلا دو نوع محمل می‌بافتند. یکی محمل فیس تو فیس بود مثل محمل ماشین‌های ژاپنی و یک سری محمل واپرون و فریزیون بود. محمل‌های واپرون مثل محمل‌های دستی بود که هنوز بعضی استادها در کاشان با ماشین دستی می‌بافند. دستگاهی هم بود که با کارت محمل‌های گل دار برجسته می‌بافت که در بعضی خانه‌ها هنوز پشتی از آن متحمل گل دار برجسته کارخانه دارند. یکبار دو نفر از مکانیک‌های قدیمی سالن برای همین دستگاه گل برجسته، یک کارت دستی درست کردند که با این کار آن‌ها متحمل بافته شده، شکل یه قالیچه شد. ولی چون سبک بود به درد انداختن کف زمین نبود. این محمل‌ها را به سالن تکمیل آوردن و با ترکیب پودر سنگ و آهار موادی خاص به پشت همین قالیچه، سنگین شد و هنوز در بعضی خانه‌های قدیمی هست این اولین قالیچه محمل کاشان را دارند. بعد از آن ماشین‌های قالیبافی را از بلزیک وارد کردند، ولی استارت قالیچه محمل را این آقایان زدند.



ماشین‌ها با ظرفیت کامل کار می‌کند. از آن ۶ هزار نیرو، حدود ۵ هزار و ۹۰۰-۸۰۰ نفر را بازنشسته کردند. الان حدود ۷۵-۶۵ تا نیرو دارند و ۷۰۰ تا نیروی جدید گرفتند. خب این‌ها بالاخره از کجا آمدند؟ اگر زمین‌ها هم فروخته شده جای دیگری خرج شده، ولی مخمل ابریشم چی؟ من خودم سهامدار مخمل هم هستم. همین سهام‌های سی چهل تایی که بوده است. سه دفعه هم افزایش سرمایه داشتم، ولی کو؟ از مخمل چی باقی مانده؟ اینجا که ماشین‌ها را نصب کردند، انبار مواد اولیه ما بود، پر از مواد بود. در دهه ۶۰ و دهه ۷۰ این جا کلا مواد اولیه بود و رنگ و مواد شیمیایی، خب کو؟ حالا چهار تا ماشینی که ۲۰ سال پیش باید عوض میکردند، الان گذاشتند اینجا و کار می‌کنند. اگر همه دست به دست هم می‌دادیم و هم‌دیگر را قبول می‌کردیم، این مشکل‌ها به وجود نمی‌آمد.

## این سهام‌ها که دست مردم هست، دست خودتان هم هست، تکلیف‌شان چیست؟

اطلاعاتی درباره سهام مخمل ندارم ولی اینجا سهام ریسندگی موجود است.

## مثلاً کسی سهامش را می‌تواند نقد کند؟

بیینید اینجا یک زمانی توی بورس بوده اما به خاطر تحریم و تعطیلی‌ها از بورس خارج شده است. الان ما مقداری سرمایه‌گذاری کردیم تا ماشین‌آلات بروز شدند. یک مقداری هم بدنه‌های بانکی داریم که اگر بدنه‌های بانکی پرداخت شود، وارد بورس می‌شویم و بعد سهام و سرمایه ما ارزش‌گذاری و قیمت می‌شود. کارشناس‌های رسمی بعد از به روز کردن سرمایه، تعداد سهام را مشخص می‌کنند. مثلاً ۱۰۰ میلیارد ما ارزش داریم، چند تا سهام داریم؟ مثلاً ۱۰ هزار تا سهام داریم و بعد مبلغ هر سهمی مشخص می‌شود.

## یعنی اون سهام می‌تواند یک زمانی دوباره ارزشمند شود؟

بله، سهام وجود دارد و چیزی از دست داده نشده است. البته آن پیشرفت قبلی را ندارد، ولی هست و حالا مبلغش ممکن است یک مقداری بالا پایین باشد. اگر پیشرفت باشد در همه کارها باید باشد. در مخمل ابریشم افزایش سرمایه دادند و صفر شد، ولی هیچ چیز دیگر جدید نشد و همان ماشین‌های سال ۷۰-۶۹ استفاده می‌شود.

## معلوم است که چقدر سهام دست مردم دارید؟

بله

## مثلاً چند درصد؟

بیینید مثلاً در ریسندگی ۱۰ میلیون و ۷۰۰ هزار تا سهم داریم. حالا این ۱۰ میلیون و ۷۰۰ هزار سهم قبلاً مثلاً دست ۲ میلیون نفر بوده، حالا ممکن است دست ۴ میلیون نفر باشد. چون مثلاً پدر من ۱۰۰ تا سهم داشته و فوت کرده حالا به دست ما فرزندانش رسیده است. تعداد سهامدار زیاد شده، ولی اصل سهم همان استو ریسندگی بافنده‌گی ۱۰ میلیون و ۷۰۰ هزار تا سهم داشته است و حالا هم همین تعداد است.

نانوشته بیست است. در مخمل ابریشم یک عددی که اصلاً هیچ سختی نکشیده بودند به کارخانه آمدند و از ما انقلابی تر شدند. حدود بیست سی مدیر کارکشته را بیرون کردند. خود این کارها اثر سوء گذاشت. بعد هم دیگر کسی به فکر پیشرفت کارخانه نبود. جنگ هم پیش آمد و نیروها به جنگ می‌رفتند. ما مجبور شدیم نیرو بگیریم. کمی که آرامش در کارخانه ایجاد شد یک مرتبه زمین‌ها را فروختند، خب آقا این زمین‌ها را نمی‌فروختی! میخواستی با فروشش چکار کنی؟ زمانی که حرف فروش زمین‌های مخمل شد، گفتند سهامدار راضی نیست. پس چه کسی زمین‌ها را خرید؟ زمین را متري یک میلیون خریدند، الان متري ۴۰ میلیون شده است.

## وضعیت ماشین‌آلات چطور بود؟

در مخمل ابریشم ماشین‌آلات جدید نیامد. بیست و هفت، هشت دستگاه بود که زمان آقای قراتی با فشار آورده شد و نصب کردند. تازه این‌ها هم تا مدتی در انبارها بود. آن دلسوزی دیگر به وجود نیامد و تغییرات مدیریتی اشتباه بود. یکی از بچه محل‌ها به شوخی می‌گفت اینجا هر مدیری بباید، سه تا دستورالعمل می‌گیرد که می‌گویند سالی یکی را باز کن. در اولی نوشته هر چه شده را گردن پیشینیان بینداز، در دومی نوشته قول بده یکساله درست خواهد شد، بعد در سومی هم نوشته‌اند: استعفا بده!

## به نظر شما مشکل اصلی از کجا بود؟

مقصو ریشتر از دولت خودمان بودیم. ما سال ۸۰ آمدیم کارخانه ریسندگی که شش هزار نیرو داشت و بخارتر قدیمی بودن ماشین‌ها فقط دو هزار و پونصند نفر کار داشتند، بقیه بیکار بودند. دولت کمک کرد و طرح دادیم و برنامه‌ریزی کردیم ولی همان زمان یکسری می‌گفتند مخمل ابریشم سرمایه دارد و زمین آن چقدر می‌ارزد و دفتر تهران دارد و... سرمایه مخمل ابریشم بیشتر از صنایع ریسندگی بافنده‌گی بود. پل حکیم اصفهان و صنایع اراک هم سهامش مال آقای لاجوردی بود.

کارگر تقصیری نداشت. ولی ما مشکل سر داشتیم، یعنی مدیران و سران نخواستند تکنولوژی روز بیاورند. باندیازی کردند و علیه هم حرف زدند. وقتی مدیر و معاون از آموزش پرورش می‌آید، مهندس هم به حرف او گوش نمی‌دهد. قبل انقلاب اینطور نبود، کسی بی دلیل یک رنگ روپوش نمی‌پوشید. روپوش قهوه‌ای برای سرپست بود، تا کسی به آن مرحله نمی‌رسید که لیاقت سرپست بودن را دارد، آن را نمی‌پوشید. مدیرهای آن زمان این فرهنگ را به وجود آورده‌اند. ما آن مدیرها را کنار گذاشتیم، دولت به مدیرهای جدید هم کمک کرد ولی کجا مصرف شد؟

## منظورتان چه افرادی است؟

همین کسانی که وام گرفتند تا کارخانه بزنند. کجا این پول‌ها مصرف شده؟ قبل اگر سالن جدیدی می‌زندند تکنولوژی روز می‌آورند. الان هم دولت این کمک‌ها را دارد، متنها در مسیر مصرف نظارتی نمی‌شود.

وقتی سهامدار انگیزه نداشته باشد، به اینجا می‌رسیم. در مخمل ابریشم سه بار افزایش سرمایه دادند و نتیجه این شد ولی در ریسندگی افزایش سرمایه ندادند. سال ۷۹ حسابرسی کردند و گفتند با این شرایط شرکت، ادامه کار درست نیست و باید شرکت منحل شود، اعلام ورشکستگی کردند. بعد من گفتم که آقا ۶ هزار تا نیرو با مشکل رو به رو می‌شوند. مسئولان گفتند آقا ما کمک می‌کنیم تا افراد بازنشسته شوند. دولت کمک کرد ولی بعضی‌ها شروع به شیطنت کردند. کارگرها ریسندگی بافنده‌گی اعتصاب کردند و کار خوابید. خب این‌ها حقوق میخواستند باید چیزی می‌کردیم؟ سراغ زمین‌ها رفته‌اند، می‌گفتند زمین‌های مازاد را بفروشید، کار دیگه‌ای هم می‌شد کرد؟ زمین‌های کارخانه را برای ادامه کار فروختند. کارخانه ریسندگی بافنده‌گی کار نمی‌کرد. الان سه تا سالن ریسندگی و بافنده‌گی و پیشرفت‌ترین



## چه کار باید کرد که منزلت تولیدکننده و صنعتگر حفظ شود؟

صداقت، تولیدکننده باید صادق باشد. مثلا الان یک نفر در محمودیه کارگاه دارد، یکی هم برای استخدام آمده، چه بلایی سرش میآورند؟ قرارداد یک ماهه، سه ماهه و یک ساله میبندند. چون امیدی به آینده ندارند. یکی از آقایان در کارگاه دوربین گذاشته بودند، گفتم مگر قبل اما دوربین داشتیم؟ میخواهی بینی نخ پاره شده؟ کاری کن تا آن نخ پاره نشود. ما در کارخانه محمل مهندس صنعتی داشتیم، عیوبها را بررسی میکرد. حتی خود کارگز به مهندس میگفت بیا و دستگاه من را بررسی کن چه عیوب دارد تا کارم بهتر شود. باید به کارگر انگیزه داد، وقتی کارگر فکر میکند فردا ممکن است اخراج شود، رویه ندارد. شما با واقعیت نمیتوانی بجنگی، شما خودت با قرارداد سه ماهه، شش ماهه و یکساله با روحیه کار میکنی؟ اگر مهندس بود میگفت همه چیز از ما باد گرفت و بعد گفت نیا، سر سال هم کاری نمیتوانی کنی. آقا قرارداد تتموم شده، خدا حافظ! حالا هم که بیش از همه امضا میگیرند که حق شکایت ندارید. قبل اینجوری نبود، یک زمینه‌ای برای کارگر درست میکردند که میگفت کجا از این جا بهتری شده؟ حقوق و بیمه داشت، حق سنوات هم داشت و همه کار داشتند. از کجا یک کارخانه، کارخانه شد؟ الان اینجا کارخانه‌دار برای کار و کارگر هزینه نمیکند و به جای خرید ماشین‌آلات، زمین میخرد! خارج از کشور ملک میخرند. این کارخانه چطور پیشرفت کند؟ جوان باید خاطرجمع باشد. به آینده خودش امیدوار باشد، امید بهترین چیز است.

ما باید جوان‌ها را امیدوار کنیم، خدا شاهد است روزهای جمعه هم نگهبان و کارگرهای محمل میآمدند تا کار شنبه را راست و ریس کنند. به قول اصطلاح کارگری میگفت آدمیم کار و سوء کنیم برای شنبه که شنبه صبح اول وقت خوب ببابیم. الان برق قطع میشود کی ضرر میکرد؟ خب برق قطع شود بیچاره کارگری که آمده اینجا، او چه تقسیمی دارد؟ میگویند برق قطع شده برو! خب این نامیدی نیست؟ امید را برگردانند به همه رشته‌ها، پیشرفت دارند.

## از ریسندگی بگویید؟ چطور شد که به اینجا رسید؟

من برای ثبت در تاریخ میگویم. باعث و بانی توقف ریسندگی بافنده‌گی، الان زورگو شده‌اند. سال 81 کارخانه شماره یک که در 15 خرداد بود را به مزایده گذاشتند. هم داخل شهر بود، هم ماشین آلات قدیمی بود و زیان شرکت بالا بود. گفتم کارخانه به فروش برسد و بدھی کارگرها را میدهیم. زمین‌های مازاد هم بررسی شد. مزایده برگزار شد و شورای شهر کاشان در مزایده بزند شد. رئیس شورای شهر آن زمان آقای ثابت بود. قرار بود 2 و نیم میلیارد به حساب کارخانه بریزند. دکتر ثابت از نقشه و برنامه برای کارخانه گفتند و قیمت کارخانه را هفت میلیارد و ششصد میلیون تومان اعلام کردند. قیمت کارشناسی آن زمان کمتر بود، آقایان اشرافی و مهندس حسین پور کارشناسی کردند. دکتر ثابت چک سفید امضا دادند. مورد وثوق سهامدار و کارگرها هم بودند. قرار شد قیمت هفت میلیارد را در سه چک پاس کنند. آن زمان کارخانه 2 و نیم میلیارد به شرکت پل حکیم بدھکار بود، به بانک ملی و تامین اجتماعی هم بدھکار بود. ولی چک‌ها پاس نشد! بعد شورای شهر اعلام کرد کارخانه را نمیخواهیم. بانک ملی جای طلب هفت هزار متر زمین برداشت، هفت هزار متر دیگر هم به شرکت آی پی جی آلمان و دمیک ایران فروختند.

بعد اعتراض کردند که کارخانه را ارزان فروختید. مسئله ما این بود که مشتری برای گرانتر فروختن هم نبود. از سال 82 تا الان این خرابه‌های کارخانه باقی مانده است. مشتری داشته؟ در شهر سیاست‌کاری راه انداخته‌اند.

## مردم می‌گویند این زمین‌های محمول ابریشم که فروختند، مال سهامدار بوده و به نوعی رضایت توش نیست؟

تشکیلات نهادی مثل کارخانه جات سهامی عام در مجتمع سالانه تصمیم می‌گیرند. مجتمع وقتی دعوت از سهامدارها میکنند، باید حداقل 50 درصد به علاوه یکی دو درصد افراد حاضر باشند. سهامدار در مجمع گزارش مالی شرکت و سود و زیان را میشنود و بعد تصمیم میگیرند که پول کم داریم و میخواهیم زمین بفروشیم. حالا اگر همه سهامدارها مجمع شرکت کنند، تصمیم بهتری گرفته می‌شود. ولی سهامدارها تشریف نمی‌آورند و جلسات به جلسه بعد موکول می‌شود. جلسه بعد دیگر تعداد مهم نیست و با همان تعداد رای گیری شده و تصمیم می‌گیرند. وقتی در مجمع محمل شرکت نکرند و مخالفتی نداشتند، هیچ حساب و کتابی هم از مدیریت نگرفتند و حالا ناراضی هستند.

## چون سهامدار خرد بودند، شرکت نکردند؟

فرق نمیکند، بالاخره همه باید بروند. حالا در محمل ابریشم که اصلاً گفتند چهل درصد سهام‌ها مربوط به گسترش بود و سازمان گسترش به کارگرها دادند و یک مقدار هم که اصلاً نفهمیدیم چی شده؟

## در این کارخانه ریسندگی سهام‌ها چطور بوده؟

اینجا سهام‌ها خاص است. سهامدارها ممکن است خودشان خرید و فروش کرده باشند، ولی مجتمع را دعوت رسمی میکنند و هر سال در روزنامه دعوت میکنند. آن‌ها که مبلغ بالایی سهام دارند هم دعوت رسمی می‌شوند و اکثرها هم شرکت میکنند و تصمیم می‌گیرند.

ما الان با روند مثبت پیش‌می‌رویم. حدود 6 هزار تا نیرو ریسندگی بافنده‌گی داشته که بازنیسته شدند و چیزی حدود 60 میلیارد تومان حق سنوات میخواستند. ما حدود دو سوم آن را از فروش زمین‌ها دادیم. بدھی‌های جنبی هم پرداخت شده و مقداری فقط به بانک‌ها بدھی داریم که در حال اقساطی شدن است که پرداخت شود.

## پیشنهاد شما این است که سهمشان را نگه دارند؟

شک نکنید، اگر در مجتمع شرکت کنند، شاید در آینده افزایش سرمایه هم بدھند. این سهام سوخت نشده، ممکن است اگر ارزش 100 تومان بوده، همین 100 تومان مانده باشد. که به نظرم بیشتر هم هست و شاید دو سال دیگر بیشتر از این هم باشد.

از سال 80 که من به کارخانه ریسندگی آمدم، دولت کمک‌های زیادی داشته و برای صنایع خوب کار کرده است. وام هم می‌دهند اما ما در بازپرداخت وام به دولت کلک می‌زنیم، درست استفاده نمیکنیم و ماشین‌آلات دسته دو و سه از کشورهای خارجی میخریم. توانایی میخریم و آدم من فرستیم تا رنگ و نقشه کنند و بفرستند. به قول آیت‌الله میگفت که طلبه دزد نمی‌شود، دزد قاطی طلبه ها شده است. بالاخره این افتخاریزها هم زمانی تمام می‌شود. الان شما نگاه کنید بیشتر دنیا عمل هستند و کار به شعارها ندارند. در همین کاشان ما این صنایع خوب پیشرفت میکنند.

## درباره وضع فعلی کارخانه ریسنندگی بافتندگی از لحاظ تجهیزات و اشتغال و تولید توضیح می‌دهید؟

الان در شرایط فعلی ما قسمت بافتندگی را در شرکت نساجی داریم. 202 دستگاه ماشین سولزر با خط مقدمات کامل کار می‌کند. خط ریسنندگی یک سالن ریسنندگی در اینجا حدود 10 تن یعنی یک خط 2 تن openin و یک خط رینگ دارد. چیزی حدود 450 تا 500 تا نیروی جوان اینجا مشغول هستند. قسمت ریسنندگی هم که چاپ و تکمیل می‌شود، ماشین‌ها رنگبازی و چاپ در عرض سه متر و دو متر داریم.

کارخانه ریسنندگی از سال 1350 تا 1315 برق کاشان را تامین کرده است. 30 هکتار زمین‌های شرکت در آبیک قزوین را هم شرکت برق دکل زده، اما الان برای تامین برق شرکت چاپ و تمکیل به ما برق کافی نموده‌اند و دو شیفت کار می‌کنیم. اگر بخواهند می‌توانند به ما برق بیشتر دهند تا بیشتر کار کنیم، ولی همکاری نمی‌کنند. خودمان باید برای کاشان کار کنیم.

## برای توسعه ریسنندگی و نوسازی کاری انجام شد؟

ما اینجا سال 82 برای ریسنندگی بافتندگی کاشان 40 هکتار زمین در جاده راهبند گرفتیم. طرح بازسازی نوسازی نوشتم و طرح مصوب شد. برای بازسازی و نوسازی شرکت ریسنندگی حدود 30 میلیون دلار و چیزی حدود 20 میلیون دلار هم برای شرکت نساجی مصوب شد. نساجی که خودش سالن و حدود 20 میلیارد پول نقد داشت. دولت تصویب کرد و ما دور زمین دیوار کشیدیم و برای کارخانه آماده کردیم. کی باعث شد نتوانیم استفاده کنیم؟ سهامدار؟ کارگرا؟ نه! آن‌ها که به قول معروف دستشان توی کار بود. گزارشی برای مدیر کل صنایع نساجی دادند که چرا به شرکت ورشکسته وام دادید؟ اینجا دولت مقصراً است یا خودمان؟ مشکل از خود ما کاشانی‌هاست. حتی از ماشین آلات هم بازدید کردند ولی نگذاشتند وام بگیریم.

وزیر صنایع بعد از انقلاب اقای هاشمی تبار شد که از مدیران اقای لاجوردی در کارخانه مهندیت، بافت آزادی بود. به من زمین و طرح دادند گفتند برو کارخانه بزن ولی من زمین را به دانشگاه آزاد دادم. گفتم ما تولیدکننده و تاجر نیستیم. باید برای محمل و ریسنندگی کار کنیم. در ریسنندگی ما در سال 1381 از نظر کیفیت در دنیا مقام اول گرفتیم. چرا نگذاشتند کار انجام شود؟ یک عدد در کاشان منافع خود را در بدیختن بقیه می‌بینند. پیشرفت نمی‌خواهند. کاشان 200 کیلومتر با تهران فاصله دارد، باید یکی از بهترین شهرهای ایران باشد. من اعتقاد دارم اگر کاشانی‌ها همت کنند، همه کار به خوبی و خوش بیشرفت می‌کنند.

من به مملکت و شهر خودم خیلی تعصب دارم. آقای لاجوردی ماشین آلات پیشرفتی از آلمان آورده بود که محمل نمی‌بافت. به ما گفتند بفرستیم آلمان تا عیب دستگاه را بفهمی، گفتم یک روز فرصت بده تا عیب را پیدا کنیم. ما دست همدمیگر را می‌گرفتیم. کاشان در بسیاری چیزها حرف اول را منزد.

به خدا قسم با امکانات و بچه‌های کاشان باید پیشرفت‌ترین کارخانه محمل ایریشم را داشته باشیم. چرا کاشانی‌ها در تهران موفق‌تر هستند؟ ما باید دست به دست هم بدهیم. الان کارخانه‌های فرش ماشینی به اصطلاح با لودر پول جمع می‌کنند. اگر فرشی را ده میلیون بفروشند، نهایت پنج میلیون قیمت تمام شده است. این سود را به کارگر هم بده، یا یک کارخانه دیگر بزن و چند جوان را سرکار بگذار. آن موقع آنقدر حقوق ما خوب بود که به همسرم گفتم لازم نیست کار کنی و درآمدمن خوب است. الان چه؟ جوان‌ها بیکارند، ازدواج نمی‌کنند، آن‌ها که ازدواج کردند بچه ندارند. ما اگر با مردم جوری کار کنیم که درآمد و سودمان را بین همه زیرمجموعه تقسیم کنیم هم وضع مردم درست می‌شود هم پیشرفت می‌کنیم و از این نامیدی درمن آییم.



# Sinatex

سیناتکس، نام ماندگار

آدرس:

ایران، کاشان، خیابان سعادت آباد، پلاک ۲۱۸  
- بلوار شماره ۱ - بلوار سازندگی - پلاک

همراه: ۰۳۱-۳۰۰۶-۳۰۱۳

فکس: ۰۳۱-۵۴۷-۵۱۰۸۳

تلفن: ۰۳۱-۵۴۷-۵۱۰۸۲

وپ سایت: [www.sinatextile.ir](http://www.sinatextile.ir)

ایمیل: [sinatexir@gmail.com](mailto:sinatexir@gmail.com)



# نساجی نگین رضا

شارژ انواع غلطگهای چله

۱۵۰۰\_۱۳۰۰\_۱۲۰۰\_۷۰۰ شانه

با مجهرترین  
ماشین آلات  
مستقیم / بخشی

۸۷۶۵۴۰۷۷۶-۰۹۱۳۱۴۰۷۴

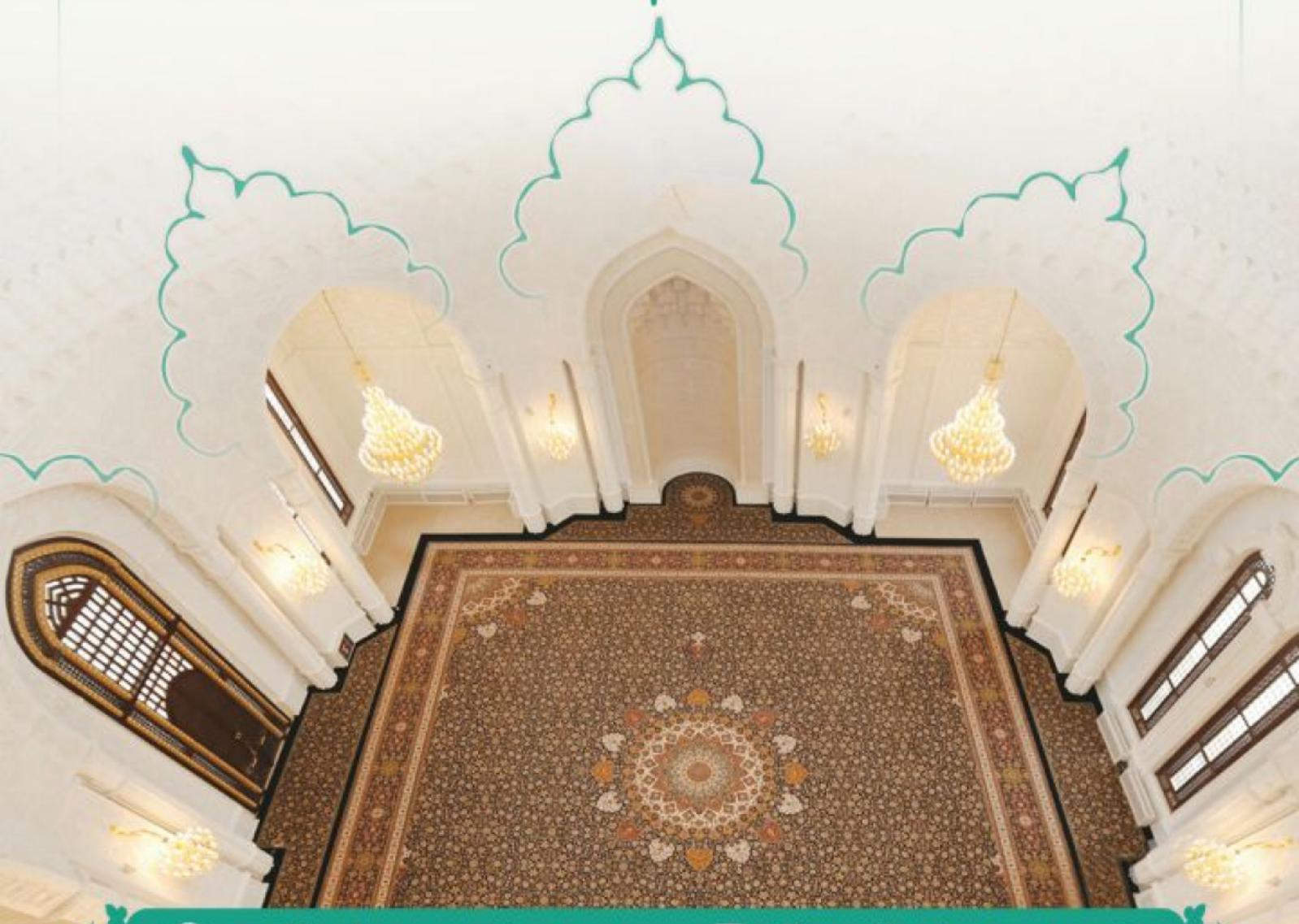
۹ شهرک صنعتی هلال / بلوار غدیر

هدیه‌کار خصصی اسلامی



Eslimi Carpet  
گروه تخصصی  
فرش اسلامی

برنامه  
فرمودنید



[eslimicarpet.com](http://eslimicarpet.com)



@eslimi\_carpet

۰۹۱۰۳۳۱۸۲۱۴ / ۰۹۱۰۳۳۱۸۱۱۲



فرش قصر ایرانی

Iranian Palace Carpet

0 0098 913 161 5441 • 0098 31 54 54 0000 • [www\\_iranianpalacecarpet\\_com](http://www_iranianpalacecarpet_com)

Address: Heyat Omana Blvd, Soleyman Sabahi Industrial Town, Aram Bidgol, Kashan, Iran

نوآفats و بی فرقی ها

با فرقانیک به سکته برقی دچار نشوید !!!



یوپی اس

استابلایزرو

آدرس دفتر فنی: کاشان ⑥  
بلوار مطهوری، خیابان تربیت  
مدیریت فنی: کشاوی

● TEL: 031-5558 3079  
● MOB: 0990 110 9390



فرا نیک ارائه دهنده:

UPS (عنایم تقطیع بدون وقفه)

استابلایزرو

باتری

خدمات



www.faranik.com

# نیسانجی دشت

پوشک، ماشین آلات و منابع وابسته  
پانزدهمین نمایشگاه بین المللی



## SITEX 2023

15<sup>th</sup> International Exhibition Of  
TEXTILE INDUSTRY

۲۱ تا ۷ فرداده ماه ۱۴۰۲ ساعت ۱۵ تا ۲۱

برگزار کننده: روش ارداد نقش جهان ۰۹۱۳۰۲۴۹۷۷۹



اصفهان، کمربندی شرق، (وب) (وی منطقه  
روشن دشت نمایشگاه بین المللی اصفهان

ISFAHAN INTERNATIONAL EXHIBITION CENTER

25-28 MAY 2023 3-9pm

[www.isfahansitex.ir](http://www.isfahansitex.ir)

[info@rosshaexpo.com](mailto:info@rosshaexpo.com)

کارخانجات ریسندگی و یافندگی

# سینا تاب کاشان



تولید گنده اتواع نخ آکریلیک از نمره ۱۸ تا

۶۰ متریک (هایالک و حیث ست شده)

افتتاح خط نازک ریسی Zinser Saurer

دارای دو خط  
**carding** و **Towto Tops**



sinatab-spinning

۰۳۱۵۵۵۰۳۹۱۰

کاشان - شهرک صنعتی امیرکبیر - شکوفه ۵



# شرکت زرین تارو پوده پرداز

قائمین کننده انواع نخ فرش ماشینی با مرغوبترین مواد اولیه

- \* نخ اکریلیک Tow رسی از نمره ۱۷ تا ۶۵ Ne (دولار سه لاحداقل سفارش: ۷۵۰ کیلو جهت نخ ریلکس و ۳ تن جهت نخ هابالی)
- \* انواع بودبلی استرسفید ورنگی (ATV) از دنیز ۳۰۰۰ تا ۴۰۰۰ به صورت خام و علیت است
- \* انواع نخ بلی استرنگی (ATV) از دنیز ۴۵ تا ۴۰۰۰ جهت طاب فرش
- \* انواع نخ ویسکوز تک لایه لایه صورت خام و رنگی در نظرات مختلف جهت طاب فرش

تلفن: ۰۲۱-۲۶۱۵۱۰۰۲-۶ (استادی)

